



## FONDO DE APOYO PARA REFORMAS ESTRUCTURALES DE LAS UNIVERSIDADES PÚBLICAS ESTATALES

Proyecto Fortalecimiento del Régimen de Pensiones y Jubilaciones de la Universidad de  
Guadalajara  
2007

### INFORME PROGRAMÁTICO Y FINANCIERO

De acuerdo con los considerandos mencionados en los lineamientos para presentar proyectos al Fondo de Apoyo para Reformas Estructurales de las Universidades Públicas Estatales (UPE) uno de los problemas estructurales, en ellas, tiene que ver con la operación de los fondos de financiamiento de los sistemas de pensiones y jubilaciones.

Para verse beneficiadas con recursos provenientes de este Fondo, los proyectos que presenten las UPE deberán tener como objetivo incidir en el saneamiento financiero de la institución, de manera específica y prioritaria en la adecuación apropiada a los sistemas de jubilaciones y pensiones, y deberán:


- a) Cuantificar el impacto financiero de las acciones a realizar en relación con el déficit (pasivo) total;
- b) Garantizar que las acciones tengan un carácter de irrevocable, mismo que estará sujeto a verificación;
- c) Generar ahorros superiores al monto de los recursos asignados para su realización, y
- d) Garantizar que las medidas contenidas o derivadas en los mismos no den lugar a nuevos adeudos o pasivos financieros que repercutan negativamente en la viabilidad financiera de la institución a mediano y largo plazos.

Además, deben constatar, cada año, los resultados favorables de los apoyos que, en su caso, hayan recibido en el período 2002-2007, a través de un estudio actuarial actualizado, y de los estados financieros, emitidos por un despacho de auditores que forme parte del padrón de auditores registrados en la Secretaría de la Función Pública.



Acorde con lo anterior, el 28 de septiembre de 2007, la Universidad de Guadalajara presento, a la SEP, un proyecto para: "Fortalecer el Régimen de Pensiones y Jubilaciones de la Universidad de Guadalajara", de manera que se incida en la solución del problema estructural que el mismo representa y generar con ello viabilidad financiera a la Institución.

Antes de someterlo a concurso, ante la SEP, el proyecto fue presentado al Consejo de Rectores de esta Universidad, en la sesión ordinaria 233 del martes 3 de julio de 2007, (ver, <http://www.cr.udg.mx/>). En dicha sesión existió el consenso institucional para que los recursos extraordinarios, que mediante él se obtuvieran, se asignaran al objetivo y meta que la Universidad planteó en él.

 <p>INICIO</p> <p>DIRECTORIO</p> <p>MAPA DEL SITIO</p> <p><b>SESIONES DEL CONSEJO</b></p> <p>FORO DE DISCUSION</p> <p>PRÓXIMA SESIÓN</p>	<p><b>Sesión Ordinaria 233</b></p> <p>Martes 3 de julio</p> <p>9:00 horas.</p> <p>Sala de Ex Rectores</p>	<p><b>1. Lista de presentes y declaración de quórum.</b></p> <p><b>2. Lectura y aprobación del orden del día.</b> Gabriel Torres Espinoza, Vicerrector Ejecutivo.</p> <p><b>3. Lectura y en su caso, aprobación del acta de la Sesión Ordinaria 231.</b> Gabriel Torres Espinoza, Vicerrector Ejecutivo.</p> <p><b>4. Informe sobre el déficit presupuestal de la Universidad de Guadalajara.</b> Laura Margarita Puebla Pérez, Coordinadora General Administrativa.</p> <p><b>5. Informe sobre el incremento de las plazas académicas y administrativas de los últimos 7 años.</b> María Dolores Rodríguez Díaz, Coordinadora General de Recursos Humanos y Andrés López Díaz.</p> <p><b>6. Informe sobre los proyectos presentados a concurso en los Fondos Federales Extraordinarios y avance en la integración del PIFI 2007.</b> Carmen Enedina Rodríguez Armenta, Coordinadora General de Planeación y Desarrollo Institucional.</p> <p><b>7. Informe sobre el ejercicio de los recursos PIFI y de la controversia constitucional.</b> Carmen Enedina Rodríguez Armenta, Coordinadora General de Planeación y Desarrollo Institucional y Gustavo Alfonso Cárdenas Cutiño, Director de Finanzas.</p> <p><b>8. Avances en la alimentación del portal de transparencia universitaria y solicitudes de información.</b> Oscar Constantino Gutiérrez Ramírez, Coordinador de Transparencia y Archivo General.</p> <p><b>9. Nuevas disposiciones para la autorización de viajes internacionales de funcionarios (Acuerdo RG/012/2007).</b> Jocelyne Gacel Ávila, Coordinadora General de Cooperación e Internacionalización.</p> <p><b>10. Informe sobre los fondos mixtos de apoyo a la investigación.</b> Sonia Reynaga Obregón, Coordinadora de Investigación y Posgrado.</p> <p><b>11. Informe sobre los Fondos Institucionales Participables.</b> Gabriel Torres Espinoza, Vicerrector Ejecutivo.</p> <p><b>12. Presentación del Manual Práctico para la aplicación en papelería Institucional.</b> Roberto Ochoa Macías, Secretario Técnico de la Rectoría General.</p> <p><b>13. Auditoría de la Matrícula.</b> Roberto Rivas Montiel, Coordinador de Control Escolar.</p> <p><b>14. Asuntos varios.</b></p>
	<p>VISITANTE Núm. 12999</p>	

El 30 de noviembre de 2007, en virtud de que el proyecto presentado por la Universidad cumplía con el objetivo y las condiciones establecidas como requisito para obtener recursos del mencionado Fondo, la SEP le notifico a la U de G mediante oficio 103/2007-0436 que le habían sido asignados recursos por un monto total de 97'240,000.00



Estos recursos fueron integrados en el dictamen No. 021 referente a la autorización, por parte del Consejo General Universitario, del presupuesto a ser ejercido por la Universidad en 2008.

Presupuesto de Ingresos y Egresos 2008 inicial de la Universidad de Guadalajara

(Exp 021. Dictamen No. II/2008/001, Considerando, fracción VI)

VIII. Que la Subsecretaría de Educación Superior de la Secretaría de Educación Pública del Gobierno Federal, comunicó a través del oficio 103/2007-0436 de fecha 30 de noviembre de 2007, el monto de \$97'240,000.00 (Noventa y siete millones doscientos cuarenta mil pesos), provenientes del "Fondo de Apoyo para Reformas Estructurales" de las universidades públicas estatales para ser aplicado al Fideicomiso del Régimen de Pensiones y Jubilaciones.

Posteriormente y en cumplimiento de lo establecido en los convenios de Apoyo Financiero celebrados entre la SEP y la U de G, dichos recursos fueron depositados en el mes de diciembre del 2007, en el Fideicomiso 47091-4 denominado "Fideicomiso del Régimen de Pensiones y Jubilaciones de la Universidad de Guadalajara" en la subcuenta No. 3 establecida como "Aportaciones Federales" (véase anexo 01). Por anterior el estado financiero que presentaba los recursos de esta subcuenta, de acuerdo a corte al 31 de diciembre, fue el siguiente:

<b>Subcuenta 3 Aportaciones Federales</b>	
Capital	454,480,029.16
Aportación de capital	97,240,000.00
Intereses generados	2,918,870.38
Total	554,638,899.54

**Resultados financieros de la operación del nuevo régimen de pensiones y jubilaciones (acumulado 2003-2007)**

A partir del 01 de Diciembre de 2003 fecha que dio inicio el nuevo Régimen de Pensiones y Jubilaciones se han depositado en tiempo y forma las aportaciones que por este concepto ha realizado: La Universidad de Guadalajara; como capital semilla (subcuenta núm. 1); Los trabajadores y la Universidad como aportaciones quincenales (subcuenta num. 2), el Gobierno Federal como resultado de la participación en convocatorias en las cuales la Universidad se ha



hecho acreedora de apoyo económico (subcuenta num. 3) y los trabajadores a partir de su jubilación (subcuenta num. 4).

**Fideicomiso No. 47091- 4 Denominado  
“Fideicomiso del Régimen de Pensiones y Jubilaciones de la Universidad de  
Guadalajara “**

**Saldos al 31 de Marzo del 2008<sup>1</sup>**

**Subcuenta 1 Capital Semilla**

Capital	664,823,809.13
Intereses generados	4,723,183.95
<b>Total</b>	<b>669,546,993.08</b>

**Subcuenta 2 Aportaciones Trabajadores y Universidad de Guadalajara**

Aportación trabajadores	572,479,941.12
Intereses generados	4,022,709.48
Aportación U de G	572,479,941.12
Intereses generados	4,022,709.48
<b>Total</b>	<b>1,153,005,301.20</b>

**Subcuenta 3 Aportaciones Federales**

Aportación Federal	564,302,509.19 <sup>2</sup>
Intereses generados	4,025,307.46
<b>Total</b>	<b>568,327,816.65</b>

**Subcuenta 4 Aportaciones de Jubilados y Universidad de Guadalajara**

Aportación jubilados	28,282,755.48
Intereses generados	199,403.69
Aportación U de G	28,282,755.48
Intereses generados	199,403.69
<b>Total</b>	<b>56,964,318.34</b>

<b>Subtotal de Capital + aportaciones</b>	<b>2,430,651,711.52</b>
<b>Subtotal Intereses de Capital + aportaciones</b>	<b>17,192,717.77</b>
<b>Saldo Total Fondo</b>	<b>2,447,844,429.29</b>

<sup>1</sup> Fuente: <http://www.pensiones.udg.mx/>

<sup>2</sup> Incluye los \$97 millones 240 mil pesos, véase anexo 02 de los saldos al 31 de diciembre de 2007



Con las reformas efectuadas y los recursos obtenidos, mediante concurso, de la SEP, el periodo de suficiencia del sistema de pensiones y jubilaciones de la Universidad de Guadalajara, se modificó del año 2007 al 2033 bajo el escenario de tasa real del 3.5% y del 2007 al 2037 bajo el escenario del. 5%.

Así mismo, la U.de.G. en estricto apego a normativa ha realizado las tareas administrativas y financieras encaminadas a lograr el éxito del Sistema Pensionario como se puede apreciar en los documentos que en su momento se anexaron al proyecto que se presento en 2007 a la SEP, los cuales fueron:

- Estudio actuarial con datos a diciembre 2006, practicado por el despacho Hewitt Associates S.C.,(anexo 4)
- Validación actuarial de la operación del régimen pensionario con datos a diciembre 2006 (anexo 5).
- Auditoria anual practicada al Fideicomiso 47091-4 denominado *Fideicomiso del Régimen de Pensiones y Jubilaciones de la Universidad de Guadalajara*, por el despacho Salles Sainz Grant Thornton S.C. con datos al 31 de diciembre de 2006, (anexo 6).
- Auditoría llevada a cabo por la Auditoria Superior de la Federación la cual se concluyó el 22 de diciembre de 2006 sin ninguna observación para la Universidad de Guadalajara (conclusiones de auditoría, anexo 7).

La Universidad ha realizado un esfuerzo permanente para resolver su problemática financiera en materia pensionaria como ha quedado demostrado en los resultados presentados. Sin embargo, está consciente del gran reto que día a día debe enfrentar en la búsqueda de nuevas fórmulas que permitan fortalecer nuestro régimen pensionario.



Anexo 01

Estado de cuenta del mes de diciembre de 2007, emitido por BBVA Bancomer, del Contrato de Fideicomiso 47091-4 denominado "Fideicomiso del Régimen de Pensiones y Jubilaciones de la Universidad de Guadalajara"

FIDUCIARIO

HOJA 1 DE 28  
PERIODO 01/DIC/2007 AL 31/DIC/2007

R.F.C. DEL CLIENTE:  
TIPO DE CONTRATO: FIDEICOMISO ADMINISTRACION

POLITICA DE INVERSION: DISCRECIONAL RESTRINGIDO  
PLAZA: GUADALAJARA  
SUCURSAL: 320 FIDUCIARIO  
FUNCIONARIO: 60 HECTOR MENDIVIL DENIZ  
NO.DE CONTRATO: 47091-4 SUBCUENTA: 3

Estimado Inversionista : Le informamos que de acuerdo a las nuevas disposiciones de la Circular Unica de Sociedades de Inversión emitidas por la CNBV, se llevaron a cabo modificaciones en los prospectos de información de los Fondos: BMERTES, BMEREYG, F-PYME, BMERCOB y BMERDIN, mismos que podrá consultar en [www.bancomer.com](http://www.bancomer.com). Dichas modificaciones fueron publicadas en el periódico "El Economista" el 12 de Julio del 2007 y surtirán efecto a partir del 8 de Agosto del 2007.

U. DE G. (APORTACIONES FEDERALES)  
AT'N: UNIDAD DE PENSIONES Y JUBILACIONES  
AV. JUAREZ NO. 975  
CENTRO  
44170 GUADALAJARA, JALISCO  
31DIC0406 040

---

**ESTADO DE CUENTA**

MONEDA NACIONAL

COMPORTAMIENTO (EFECTIVO)			BALANCE GENERAL	
SALDO ANTERIOR		334.36	ACTIVO TOTAL	554,638,899.58
DEPOSITOS 58	1,614,187,486.14		PASIVO TOTAL	0.00
RETIROS 23	1,614,187,692.37		PATRIMONIO Y PASIVO TOTAL	554,638,899.58
SALDO FINAL		128.13	CUENTAS DE ORDEN TOTAL	0.00

COMPOSICION DE LA CARTERA			ESTADO DE RESULTADOS	
COSTO GLOBAL TOTAL	554,143,681.17		INGRESO TOTAL	33,253,971.04
VALOR GLOBAL DEL MERCADO TOTAL	554,638,771.09		EGRESO TOTAL	0.00
PLUSVALIA / MINUSVALIA	495,089.96		UTILIDAD DE OPERACION	33,253,971.04
INTERESES DEVENGADOS	0.00		UTILIDAD (PERDIDA) NETA	33,253,971.04

OTROS BIENES Y DERECHOS

---

**DETALLE DE MOVIMIENTOS REALIZADOS (EFECTIVO)**

MONEDA NACIONAL

FECHA	CONCEPTO	RETIROS	DEPOSITOS	SALDO
03/DIC	VENTA REPORTE BONOS EMITIDOS POR GOB FEDERAL -- BONO-H TITULOS: 0 SERIE:111222	0.00	45,707,912.24	45,708,246.60
03/DIC	INTERESES COBRADOS POR VENTA DE INV	0.00	27,244.60	45,735,491.20
03/DIC	COMPRA REPORTE BONDES REPORTE BOND-LD 129209 0 AL 7.47% REPORTE BOND-LD 129209 0 AL 7.47% A 1 DIAS	45,735,072.28	0.00	410.92
04/DIC	VENTA REPORTE BONDES -- BOND-LD TITULOS: 0 SERIE:129209	0.00	45,735,072.28	45,735,491.20
04/DIC	INTERESES COBRADOS POR VENTA DE INV -- BOND-LD TITULOS: 0 SERIE:129209	0.00	9,975.05	45,746,566.25
04/DIC	COMPRA REPORTE BONDES REPORTE BOND-LD 101007 0 AL 7.47% REPORTE BOND-LD 101007 0 AL 7.47% A 1 DIAS	45,746,119.91	0.00	466.32
05/DIC	VENTA REPORTE BONDES -- BOND-LD TITULOS: 0 SERIE:101007	0.00	45,746,119.91	45,746,566.25
05/DIC	INTERESES COBRADOS POR VENTA DE INV -- BOND-LD TITULOS: 0 SERIE:101007	0.00	9,076.90	45,755,643.15
05/DIC	COMPRA REPORTE BONOS EMITIDOS POR GOB. FEDERAL REPORTE BON REPORTE BOND-M 131219 0 AL 7.47% A 1 DIAS	45,755,117.91	0.00	525.22
06/DIC	VENTA REPORTE BONOS EMITIDOS POR GOB FEDERAL -- BONO-H TITULOS: 0 SERIE:131219	0.00	45,755,117.91	45,755,643.15
06/DIC	INTERESES COBRADOS POR VENTA DE INV -- BONO-H TITULOS: 0 SERIE:131219	0.00	9,078.77	45,762,721.90
06/DIC	COMPRA REPORTE BPAS REPORTE BPAS 090115 0 AL 7.47% A 1 REPORTE BPAS 090115 0 AL 7.47% A 1 DIAS	45,762,168.01	0.00	553.09
07/DIC	VENTA REPORTE BPAS -- BPAS TITULOS: 0 SERIE:090115	0.00	45,762,168.01	45,762,721.90
07/DIC	INTERESES COBRADOS POR VENTA DE INV -- BPAS TITULOS: 0 SERIE:090115	0.00	9,080.65	45,771,802.55





FIDUCIARIO

HOJA 2 DE 28

PERIODO 01/DIC/2007 AL 31/DIC/2007



U. DE G. (APORTACIONES FEDERALES)
AT'N: UNIDAD DE PENSIONES Y JUBILACIONES
AV. JUAREZ NO. 975
CENTRO
44170 GUADALAJARA, JALISCO

31DIC0406

040

R.F.C. DEL CLIENTE: FIDEICOMISO ADMINISTRACION
TIPO DE CONTRATO:
POLITICA DE INVERSION: DISCRECIONAL RESTRINGIDO
PLAZA: GUADALAJARA
SUCURSAL: 320 FIDUCIARIO
FUNCIONARIO: 60 HECTOR MENDIVIL DENIZ
NO.DE CONTRATO: 47091-4 SUBCUENTA: 3

DETALLE DE MOVIMIENTOS REALIZADOS (EFECTIVO)

Table with columns: FECHA, CONCEPTO, RETIROS, DEPOSITOS, SALDO. Contains financial transaction details from 07/DIC to 20/DIC.



FIDUCIARIO



U. DE G. (APORTACIONES FEDERALES)
AT'N: UNIDAD DE PENSIONES Y JUBILACIONES
AV. JUAREZ NO. 975
CENTRO
44170 GUADALAJARA, JALISCO

31DIC0406

040

PERIODO 01/DIC/2007 AL 31/DIC/2007 HOJA 3 DE 28

R.F.C. DEL CLIENTE:
TIPO DE CONTRATO: FIDEICOMISO ADMINISTRACION

POLITICA DE INVERSION: DISCRECIONAL RESTRINGIDO
PLAZA: GUADALAJARA
SUCURSAL: 320 FIDUCIARIO
FUNCIONARIO: 60 HECTOR MENDIVIL DENIZ
NO.DE CONTRATO: 47091-4 SUBCUENTA: 3

DETALLE DE MOVIMIENTOS REALIZADOS (EFECTIVO)

Table with columns: FECHA, CONCEPTO, RETIROS, DEPOSITOS, SALDO. Contains detailed financial movement records for December 2007, including interest payments, bond purchases, and sales.





FIDUCIARIO



U. DE G. (APORTACIONES FEDERALES)
AT'N: UNIDAD DE PENSIONES Y JUBILACIONES
AV. JUÁREZ NO. 975
CENTRO
44170 GUADALAJARA, JALISCO

040

31DIC0406

PERIODO 01/DIC/2007 AL 31/DIC/2007 HOJA 4 DE 28

R.F.C. DEL CLIENTE:
TIPO DE CONTRATO: FIDEICOMISO ADMINISTRACION

POLITICA DE INVERSION: DISCRECIONAL RESTRINGIDO
PLAZA: GUADALAJARA
SUCURSAL: 320 FIDUCIARIO
FUNCIONARIO: 60 HECTOR MENDIVIL DENIZ
NO.DE CONTRATO: 47091-4 SUBCUENTA: 3

DETALLE DE MOVIMIENTOS REALIZADOS (EFECTIVO)

Table with columns: FECHA, CONCEPTO, RETIROS, DEPOSITOS, SALDO. Includes rows for interest, purchase, and sale of Cetes and BPAS, ending with a total importe of 1,614,107,692.57.



Anexo 02

Fideicomiso No. 47091-4 Denominado "Fideicomiso del Régimen de Pensiones y Jubilaciones de la Universidad de Guadalajara" Saldos al 31 de diciembre de 2007



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA COORDINACION GENERAL DE RECURSOS HUMANOS

COORDINACION DEL REGIMEN DE PENSIONES, JUBILACIONES Y PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL

Fideicomiso No. 47091-4 Denominado "Fideicomiso del Régimen de Pensiones y Jubilaciones de la Universidad de Guadalajara "

Saldos al 31 de diciembre del 2007

Subcuenta 01 Capital Semilla

Capital	649,272,141.11
Intereses	3,786,391.42
<b>Total</b>	<b>653,058,532.53</b>

Subcuenta 02 Aportaciones Trabajadores y U.D.G.

Aportación Trabajadores	515,261,238.59
Intereses	2,969,703.92
Aportación U.D.G.	515,261,238.59
Intereses	2,969,703.92
<b>Total</b>	<b>1,036,461,885.02</b>

Subcuenta 03 Aportación Federal

Capital	454,480,029.16
Aportación de capital (dic-07)	97,240,000.00
Intereses	2,918,870.38
<b>Total</b>	<b>554,638,899.54</b>

Subcuenta 04 Aportación Jubilados

Aportación Trabajador Jubilado	25,207,049.70
Intereses	159,204.89
Aportación U.D.G.	25,207,049.70
Intereses	159,204.90
<b>Total</b>	<b>50,732,509.19</b>

<b>Subtotal</b>	<b>2,281,928,746.85</b>
Intereses generados por el mes.	12,963,079.43
<b>Total General Fideicomiso</b>	<b>2,294,891,826.28</b>

(<http://www.pensiones.udg.mx/>)



### Anexo 03

### Portal de Transparencia de la Universidad de Guadalajara

(http://www.transparencia.udg.mx)