

### UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA VICERRECTORÍA EJECUTIVA





Dr. Marco Antonio Cortés Guardado Rector General

Dr. Miguel Ángel Navarro Navarro Vicerrector Ejecutivo

Lic. José Alfredo Peña Ramos Secretario General

### Integrantes de la Comisión Permanente de Hacienda del H. Consejo General Universitario

Dra. Ruth Padilla Muñoz Directora General del SEMS

Mtro. Itzcóatl Tonatiuh Bravo Padilla Rector del CUCEA

Dr. Martín Vargas Magaña Representante del STAUDEG

C. Marco Antonio Núñez Becerra Representante del alumnado

### Dependencias de apoyo técnico

L.A.E. y C.P. Ma. Asunción Torres Mercado Contralora General

Mtra. Gloria Angélica Hernández Obledo Secretario Técnico de la Rectoría General

Mtra. Carmen A. González Elizondo Secretario de la Vicerrectoría Ejecutiva

Mtro. Gustavo Alfonso Cárdenas Cutiño Director de Finanzas

Mtra. Sonia Briseño Montes de Oca Coordinadora General de Recursos Humanos

Mtra. Laura Margarita Puebla Pérez Coordinadora General Administrativa

Mtra. Carmen E. Rodríguez Armenta Coordinadora General de Planeación y Desarrollo Institucional

L.C.P. Luz Elena García Orozco Jefe de la Unidad de Presupuesto

### Participantes en la elaboración del Presupuesto Inicial de Ingresos y Egresos 2012 de la Universidad de Guadalajara

### Contraloría General

Mtro. Erick Carrizales Moyrón Lic. José Ernesto A. Hernández Águila L.C.P. Gilberto García de Santiago

### Vicerrectoría Ejecutiva

Mtra. Claudia Alejandra López de la Madrid Dr. Armando Aguilar Ávalos Mtra. Ana Bertha Solano Navarro LAFS Emmanuel Martínez Ramírez Lic. Carlos Hernández González Lic. María Cristina Guzmán Juárez

### Diseño gráfico

LDI Mayola Haro del Toro Lic. Carlos R. Ramírez Anaya

### Secretaría General

Mtra. Lourdes Elizabeth Parga Jiménez Mtro. Jesús Alberto Jiménez Herrera

### Coordinación General de Recursos Humanos

Lic. José de Jesús Becerra Santiago

### Dirección de Finanzas

Mtra. Emilia Angélica Cabrales Lozano Mtro. Gustavo Saldívar Legazpi Mtro. Eduardo Saldierna Morfín L.C.P. Ma. Celina Torres Medina

### **SEMS**

Mtro. Jaime Gutiérrez Chávez Mtro. Rodolfo Barragán Sánchez

### Coordinación General Administrativa

Mtra. Karina Torres Medina

### Unidad de Presupuesto

Mtro. Juan Ignacio Abundis Celis Mtra. M. Fabiola Chacón Pantoja C. Erika Lizbeth Hernández Macías

C. Ángel Landázuri Gómez

### Coordinación de Planeación y Desarrollo Institucional

Mtro. Luis Alejandro León Dávila Lic. Manuel Martínez Mancilla

Presentac	ión	5
1 Dicta	amen	7
2 Apa	rtado de Ingresos	21
No. 1	Origen de Recursos Disponibles	22
No. 2	Estimado de Ingresos Autogenerados	23
3 Apa	rtado de Egresos	24
No. 3	Origen y Aplicación de Recursos Disponibles	25
No. 4	Resumen de Servicios Personales y Gasto de Operación	26
No. 5	Servicios Personales	28
No. 6	Compromisos Institucionales	29
No. 7	Fondos Institucionales Participables	30
No. 8	Fondos Externos Determinados	31
4 Polít	icas y Normas	33
5 Ane	xos	61
No. 1	Fideicomisos Institucionales al 31 de octubre de 2011	62
No. 2	Estimación de Ingresos y Egresos de la Coordinación del Corporativo	
	de Empresas Universitarias	63
No. 3	Estimado de Ingresos Autogenerados por Servicios Escolares y Aranceles	64
No. 4	Estimado de Ingresos Propios y Otras Fuentes de Financiamiento	65
No. 5	Tabulador de Sueldos y Salarios	66
No. 6	Conceptualización de Estructura Programática	71

Durante 2011 la Universidad de Guadalajara enfrentó una de las crisis presupuestales más severas de su historia moderna. Los universitarios, urgidos por la complicada situación, emprendimos negociaciones con los gobiernos federal y estatal para ampliar nuestro presupuesto universitario. Gracias a ello se logró un incremento considerable, aunque no suficiente, en cuanto al subsidio público federal que recibimos para solventar la operación de 2011, y que se hizo extensivo para 2012.

Los expertos coinciden en señalar las posibilidades de que se desate otra crisis financiera global, quizá con mayores repercusiones económicas y sociales que las experimentadas en el 2008 y 2009. Esto es importante de considerar debido a que uno de los primeros sectores que se ven afectados por las crisis es el educativo, y en especial el de las universidades públicas estatales, como nos ha demostrado la experiencia.

Desde una perspectiva global, el panorama que presenta la educación superior, y en particular, las universidades autónomas por mandato constitucional, no resulta del todo alentador. Una muestra de ello es que las autoridades gubernamentales, año con año, han intentado reducir el subsidio público ordinario y extraordinario a las universidades públicas, y 2012 no ha sido la excepción.

A contrasentido de lo anterior, las universidades públicas continúan creciendo según - crece la demanda de espacios educativos.

En el caso de la Universidad de Guadalajara, no obstante las ampliaciones logradas recientemente, durante el período de 2011 operó con un presupuesto deficitario, cuya efecto fue la reducción del gasto corriente de todas las dependencias de la Red, que por su parte tuvieron que priorizar sus proyectos y establecer algunas medidas de ahorro que les permitieran realizar sus actividades de manera más o menos normal.

Al respecto, es necesario reconocer que, considerando la ampliación del subsidio federal de 2011, más el incremento en este mismo rubro de 2012, el subsidio que entregó la federación a la Universidad de Guadalajara en estos dos años experimentó un aumento de 33%, con respecto al monto aprobado a inicios de 2011.

En cuanto al subsidio estatal, la cifra que ha propuesto el Gobernador del Estado de Jalisco en su proyecto de presupuesto de egresos 2012, resulta insuficiente, considerando factores como la inflación del año en curso; la construcción, equipamiento y puesta en marcha de las nuevas dependencias universitarias; la continuación de algunos proyectos que están vigentes, y el aumento en el número de estudiantes que ingresan a la institución.

La Universidad de Guadalajara no ha dejado de incrementar su matrícula en cada ciclo escolar, y como es sabido, el número de planteles también ha venido en ascenso. Justamente este año iniciará labores un centro universitario más, que se encuentra situado en el municipio de Tonalá, además de tres módulos de escuelas preparatorias en las poblaciones de Amacueca, Atemajac de Brizuela y Gómez Farías.

Asimismo, durante 2011 se avanzó en el proyecto de innovación de la gestión académica y administrativa, lo que nos ha permitido concluir la primera fase de los desarrollos informáticos para cumplir con los requerimientos de la Ley General de Contabilidad de Gubernamental.

Otro proyecto de gran trascendencia es la creación del Centro de Instrumentación Transdisciplinaria y de Servicios (CITRANS), que se encargará de ofrecer servicios de caracterización y análisis de muestras y datos de origen biológico, médico, industrial, artístico, humanístico y del ambiente para el desarrollo de la investigación de frontera.

De acuerdo con este panorama general que hemos expuesto, el presente presupuesto reporta un déficit menor que el del año anterior y se ha considerado 2012 como un año de transición para lograr un saneamiento financiero-estructural a mediano plazo.

Sin embargo, estamos conscientes que debemos continuar gestionando con los gobiernos federal y estatal un trato presupuestal justo y, sobre todo, acorde con nuestro desempeño, que nos ubica entre los primeros lugares nacionales por nuestros indicadores de calidad.

Por supuesto, al construir el presente presupuesto, una de nuestras prioridades ha sido asegurar el desarrollo y mantenimiento de los nichos de calidad que se han consolidado en la institución con el trabajo, esfuerzo y dedicación de los universitarios durante muchos años.

Estamos convencidos que la educación pública es un sector estratégico para el desarrollo armónico y equitativo de la sociedad. Creemos firmemente que las universidades públicas son uno de los pocos reductos que equilibran la balanza cuyo peso mayor ha estado del lado de las fuerzas del mercado, lo que ha propiciado crisis recurrentes cada vez más profundas a todos los niveles y en todos los países, y que han sumido en la pobreza a millones de seres humanos en el mundo.

Por nuestra parte, continuaremos defendiendo el derecho irrestricto que tienen todos los ciudadanos, y en particular los jóvenes, a la educación superior pública, laica, de reconocida calidad y con un sólido componente humanista.

Dr. Marco Antonio Cortés Guardado Rector General Sustituto





H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

Exp. 021 No. Il/2011/375

> H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO PRESENTE

Presupuesto de Ingresos y Egresos 2012 de la Universidad de Guadalajara, mismo que se ha analizado en términos del artículo 86 del Estatuto General, y esta Comisión de Hacienda, ha sido turnado por el Rector General el proyecto de

### Resultando:

- conformación y los que cuenta. Para dimensionar el crecimiento, baste decir que, en términos generales, durante los últimos diez años la Red Universitaria ha duplicado la población estudiantil, servicios que ofrece y recursos humanos y materiales con en cuanto a infraestructura, Guadalajara Que durante los últimos quince años, como resultado de la de Universidad un crecimiento muy notable O Universitaria, extensión de sus instalaciones. la Red experimentado ge \_
- personales. Al respecto, cabe señalar que la institución no ha recibido los incrementos de subsidio ordinario suficientes para solventar el costo de estas la necesidad de contratar un número importante de académicos y administrativos, lo que, consecuentemente, ha elevado el costo de los servicios Que para hacer frente a este crecimiento considerable, la institución se ha visto contrataciones, por lo que han sido cargadas al gasto operativo institucional.  $\dot{\circ}$
- Que otro factor que tiene que ver con el incremento del costo de los servicios personales es, entre otros, el pago de la nómina de jubilados y pensionados. ŝ

Consejo General Universitario se vio en la necesidad de consignar la existencia Que ya desde los presupuestos de los años 2007, 2008, 2009 y 2010, el H. de un déficit originado por la nómina de jubilados y pensionados. En este rubro, es pertinente Insistir que, si bien es cierto que la Universidad de también es cierto que es hasta diciembre de 2013 que dicho sistema tendrá la capacidad financiera para ir asumiendo gradualmente el pago de las nuevas pensiones y jubilaciones a través del fideicomiso, aunque la nómina histórica Guadalajara cuenta ya con un sistema de pensiones y jubilaciones sustentable, seguirá gravitando sobre el gasto operativo de la institución.



Página 1 de 13

Av. Juínez N° 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Commutador. 3134-2222 Exts. 2428, 2421, 2243, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278 Guadalajara, Jalisco, México

8



H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

Exp. 021 No. Il/2011/375

- recategorización de académicos al reconocer sus méritos por la conclusión de institucional es la incorporación de académicos de alto nivel, así como la un posgrado, inversión que ha dado como resultado el incremento positivo de Que otro elemento que ha incidido en la elevación del costo de la nómina os indicadores institucionales. 4
- Que a pesar de la problemática financiera antes descrita, la Universidad Guadalajara se dio a la tarea de planear, programar y presupuestar actividades que se llevarán a cabo durante el año en curso. Š.
- calificados por los órganos colegiados de gobierno y autoridades unipersonales pertinencia, prioridad, equidad y congruencia con las metas institucionales y demás relativos, para integrar progresivamente las propuestas de operación de Que las dependencias de la Red Universitaria, con la participación de sus formularon sus programas operativos para la anualidad 2012, los cuales fueron órganos de gobierno y de planeación en todos los niveles de organización, superiores de cada entidad y dependencia, en su caso, en términos de calidad, a institución en su conjunto. ó,
- de planeación y programación propios del Plan de Desarrollo Institucional, Visión 2030, actualizado por el Consejo de Rectores y aprobado por Que los proyectos de funciones sustantivas se inscribieron y articularon con los el H. Consejo General Universitario en la sesión del 30 de Octubre de 2009; así como con los Planes de Desarrollo Institucional de los Centros Universitarios, Sistema de Universidad Vírtual y el Sistema de Educación Media Superior. elementos 7
- Que los ingresos con los que contará la Universidad de Guadalajara en el 2012 para el desarrollo de sus funciones sustantivas están conformados de acuerdo a lo siguiente: œ

### SUBSIDIO FEDERAL

Oficio número 500/2011-297, recibido el 11 de junio de 2011, mediante el cual el Dr. Rodolfo Tuirán, Subsecretario de Educación Superior de la Secretaría de Educación Pública informó al Gobernador Constitucional del Estado de Jalisco que se autorizó la propuesta presentada por la Diversificar la Oferta Educativa en Educación Superior, asignándole la cantidad de \$129,057,550.00 (CIENTO VEINTINUEVE MILLONES CINCUENTA Y SIETE MIL QUINIENTOS CINCUENTA PESOS 00/(100 M.N.), cifra que aunque fue presupuestada en el ejercicio 2011 no fue transferida, motivo por el Universidad de Guadalajara en el marco del Fondo para Ampliar cual se registra como un compromiso de ingreso en el 2012; ö



Página 2 de 13

Av. Juárez N° 976, Píso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Commutador: 3134-2222 Exts. 2428, 2421, 2243, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278 Guadalajara, Jalisco, México http://www.hcgu.udg.mx



H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

Exp. 021 No. II/2011/375

- y Cuenta Pública, con proyecto de decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal de 2012 (segunda parte), de la que Gaceta Parlamentaria número 3392-II, de fecha 15 de noviembre de 2011, anexo II, la cual contiene dictamen de la Comisión de Presupuesto se desprende que se asigna a la Universidad de Guadalajara: Ö.
- \$3,724'858,464.00 (TRES MIL SETECIENTOS VEINTICUATRO MILLONES OCHOCIENTOS CINCUENTA Y OCHO MIL CUATROCIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS 00/100 M.N.)<sup>1</sup>;
- \$80'797,597.00 (OCHENTA MILLONES SETECIENTOS NOVENTA Y SIETE MIL QUINIENTOS NOVENTA Y SIETE PESOS 00/100 M.N.) del Fondo de Apoyo para Saneamiento Financiero de las UPES por debajo de la media nacional en subsidio por alumno; y S
- \$20'000,000.00 (VEINTE MILLONES DE PESOS 00/100 M.N.) para el Conjunto de Artes Escénicas del Centro Cultural Universitario, administrados por el CONACULTA. 3

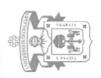
### SUBSIDIO ESTATAL

- 2011, entre la Secretaría de Educación Pública, el Gobierno del Estado de ejecutivo estatal aportará la cantidad de \$3,439′031,532.00 (TRES MIL CUATROCIENTOS TREINTA Y NUEVE MILLONES TREINTA Y UN MIL QUINIENTOS Adenda al convenio de apoyo financiero celebrado el 01 de abril de Jalisco y la Universidad de Guadalajara del que se desprende que el IREINTA Y DOS PESOS 00/100 M.N.); ö
- Proyecto de Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Jalisco para el ejercicio fiscal del año 2012, clasificación presupuestal por objeto la cantidad de \$1,425.000.00 (UN MILLON CUATROCIENTOS VEINTICINCO de gasto, en el que se otorga al Instituto de la Madera Celulosa y Papel, MIL PESOS 00/100 M.N.); y o.
- Educativa en Educación Superior, por la suma de \$129'057,550.00 (CIENTO VEINTINUEVE MILLONES CINCUENTA Y SIETE MIL QUINIENTOS Contraparte estatal del Fondo para Ampliar y Diversificar la Oferta CINCUENTA PESOS 00/(100 M.N.). ö



1 En la Gaceta Patamentaria aparece la cantidad de \$3,677 '628,167.00 (IRES MIL SEISCIENTOS SETENTA Y SIETE MILLONES SEISCIENTOS VEINTOCHO MIL CIENTO SESENTA Y SIETE PESOS 00/100 M.N.); sin embargo, se registran \$3,724,868,464.00 (IRES MIL SETECIENTOS VEINTICUARRO MILLONES OCHOCIENTOS CIONOCIENTOS CIONO

Página 3 de 13



H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

Exp. 021 No. II/2011/375

### INGRESOS AUTOGENERADOS

- estimación de los ingresos autogenerados 2012 por la cantidad de \$545′379,023.00 QUINIENTOS CUARENTA Y CINCO MILLONES TRESCIENTOS Correo electrónico de fecha 6 de diciembre de 2011, enviado por la la Coordinación General en el cual remite el archivo que corresponde a SETENTA Y NUEVE MIL VEINTITRES PESOS 00/100 M.N.). de la Vicerrectoría Ejecutiva a Administrativa, Secretaría ö
- Secretario de Vinculación y Desarrollo Empresarial del Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas, remite a la Coordinación General Administrativa en forma impresa y electrónica, el estimado de Ingresos y Oficio SVDE/1660/2011, de fecha 15 de noviembre de 2011, en el cual el egresos de las empresas universitarias para el ejercicio presupuestal 2012 por la suma de \$548,794,260.00 (QUINIENTOS CUARENTA Y OCHO MILLONES SETECIENTOS NOVENTA Y CUATRO MIL DOSCIENTOS SESENTA PESOS 00/100 M.N.). Ď.

### **FONDOS EXTERNOS DETERMINADOS**

Coordinadora General de Planeación y Desarrollo Institucional en el que informa que de Fondos Externos Determinados la institución tiene asignados \$265´630,412.00 (DOSCIENTOS SESENTA Y CINCO MILLONES Correo electrónico de fecha 13 de diciembre de 2011, remitido por la SEISCIENTOS TREINTA MIL CUATROCIENTOS DOCE PESOS 00/100 M.N.). ö

### SERVICIOS PERSONALES

\$5,999' 800,839.00 (CINCO MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y NUEVE MILLONES OCHOCIENTOS MIL OCHOCIENTOS TREINTA Y NUEVE PESOS 00/10 0M.N.), e incluye el 3.8% del incremento salarial y el 2.5% en prestaciones no en el due la Coordinación General de Recursos Humanos informa que el estimado de servicios personales para la anualidad 2012 asciende a la suma de Correo electrónico de fecha 13 de diciembre de 2011, ligadas al salario. ö

(Jano)

Página 4 de 13

2421, 2243, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278 Aw. Juárez N.\* 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Commutador: 3134-2222 Exts. 2428, Cauadalajara, Jalisco, México http://www.hcgu.udg.mx



H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

Exp. 021 No. II/2011/375

En virtud de los resultandos antes expuestos, y

### Considerando:

- Gobierno del Estado, con autonomía, personalidad jurídica y patrimonio Orgánica promulgada por el Ejecutivo estatal el día 15 de enero de 1994, en Que la Universidad de Guadalajara es un organismo descentralizado del propios, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 1º de su Ley ejecución del Decreto número 15319 del H. Congreso del Estado de Jalisco.
- Guadalajara, conforme lo establece el artículo 31, fracción II, de su Ley Orgánica de la Universidad de Guadalajara aprobar el Presupuesto Anual de Que es atribución del H. Consejo General Universitario de la Universidad de Ingresos y Egresos, así como las normas generales de evaluación de la Universidad. =
- Que como lo establecen el artículo 35, fracción VII, de la Ley Orgánica de la Universidad de Guadalajara, y el numeral 95, fracción XI, del Estatuto General, es atribución del Rector General someter anualmente a la aprobación del H. Consejo General Universitario, el Presupuesto de Ingresos y g Universidad, y autorizar el ejercício de correspondientes. Ö ge Egresos  $\equiv$
- Que conforme a lo previsto en el artículo 27 de la Ley Orgánica el H. Consejo General Universitario funciona en pleno o por comisiones. ≥
- Que de conformidad con el artículo 86, fracción I, del Estatuto General de la Universidad de Guadalajara, es atribución de la Comisión de Hacienda proponer al Consejo General Universitario el Presupuesto de Ingresos y Egresos de la Universidad, así como las normas generales de evaluación. >
- Que tal como lo prevén la fracción XII del artículo 52 y la fracción VII, del atribución de los Consejos de los Centros Universitarios y del Consejo Universitario de Educación Media Superior, aprobar la propuesta del Presupuesto de Ingresos y Egresos respectiva, para someterla a la autorización del H. Consejo General Universitario y vigilar su correcto ejercicio. 73 de la Ley Orgánica de la Universidad de Guadalajara, articulo  $\leq$

Por lo antes expuesto y fundado, los integrantes de la Comisión Permanente de Hacienda proponen al pleno del H Consejo General Universitario los siguientes:

### Resolutivos:

PRIMERO. Se aprueba el Presupuesto de Ingresos y Egresos 2012 de la Universidad de Guadalajara, el cual asciende a \$8,884′031,388.00 (OCHO MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y CUATRO MILLONES TREINTA Y UN MIL TRESCIENTOS OCHENTA Y OCHO PESOS 00/100 M.N.), que serán distribuidos de la siguiente forma:



Página 5 de 13



H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

Exp. 021 No. Il/2011/375

# Tabla de distribución del Presupuesto de Ingresos y Egresos 2012

	(cantidades en pesos)
Dependencia	Monto
210000 C.U. de Cs. Económico Administrativas	353,620,385
218000 Sría. de Vinculación y Desarrollo Empresarial	52,243,453
220000 C.U. de Cs. Exactas e Ingenierías	380,326,500
226008 Departamento de Madera, Celulosa y Papel	1,425,000
230000 C.U. de Cs. Sociales y Humanidades	476,276,425
240000 C.U. de Cs. de la Salud	460,559,492
250000 C.U. de Arte, Arquitectura y Diseño	187,930,662
258000 Secretaría de Vinculación y Difusión Cultural	120,437,755
260000 C.U. de Cs. Biológicas y Agropecuarias	266,271,472
270000 C.U. de los Altos	81,790,874
280000 C.U. de la Ciénega	118,861,031
290000 C.U. del Sur	97,023,962
2A0000 C.U. de la Costa	110,438,183
2B0000 C.U. de la Costa Sur	117,892,945
2F0000 C.U. del Norte	44,407,752
2G0000 C.U. de los Valles	68,385,759
2H0000 C.U. de los Lagos	58,366,492
2T0000 C.U. de Tonalá	39,598,559
Subtotal A	3,035,856,701



Página 6 de 13

2428, 2421, 2243, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278 Av. Julinz N° 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Commutador: 3134-2222 Ext Guadalajara, Jalisco, México http://www.hcgu.udg.mx



H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

Exp. 021 No. II/2011/375

Monto	1,460,777,729	1,460,777,729	87,369,110	87,369,110	23,076,304	35,928,470	59,004,774	Monto	18,613,681	70,514,117	34,292,967	36,678,543	16,168,560	12,352,212	25,206,056	48,490,518	262,316,654	30,346,879	22,874,681	11,843,419	79,485,056	11,826,251	4,912,441	59,867,875	50,469,723	22,933,686	4,972,794	299,532,805	620,854,233	5,204,857,773
Dependencia	300000 Sistema de Educación Media Superior		400000 Sistema de Universidad Virtual	Subtotal C		120000 Rectoria General	Subtotal	Dependencia	130000 Vicerrectoría Ejecutiva	131000 Coord. Gral. Académica	132000 Coord. Gral. Administrativa	135000 Dirección de Finanzas	13A000 Coord. Gral. de Cooperación e Internacionalización	138000 Coord. Gral. de Planeación y Desarrollo Institucional		13E000 Coord. Gral. de Tecnologías de Información	Subtotal	140000 Secretaria General	142000 Oficina del Abogado General	144000 Coord. Gral. de Patrimonio			Ī	148000 Dirección Gral. de Medios	14A000 Coord. Gral. de Recursos Humanos	14C000 Coord. de Control Escolar	14D000 Coord. de Transparencia y Archivo General	Subtotal	Subtotal D	Suma (A+B+C+D)



Página 7 de 13

Av. Juárez N° 978, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Conmutador: 3134-2222 Exts. 2428, 2421, 2243, 2420 y 2457 Fax, 3134-2278 Guadalajara, Jalisco, México Héxico, México Hitp://www.hcgu.udg.mx



H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

Exp. 021 No. Il/2011/375

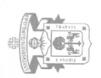
	Monto
900004 Jubilaciones y Pensiones	709,319,112
Contraparte institucional al sistema de pensiones	379,946,307
Cuotas al IMSS	189,859,603
Prestaciones no ligadas a sueldos (incluye contratos)	244,106,493
Previsión para incremento salarial y prestaciones no ligadas	110,279,905
Subtotal E	1,633,511,420
Coordinación del Corporativo de Empresas Universitarias	548,794,260
Subtotal F	548,794,260

Descripción	
Compromisos Institucionales	Monto
Examen de Admisión	35,037,642
Licencias de Software y Enlaces de Internet	36,652,579
Plan de Medios	41,000,000
Contribuciones y Seguros Diversos	18,150,000
Seguridad Institucional	19,577,203
Comisión Federal de Electricidad	85,380,607
Juicios Laborales	3,000,000
Reserva Contingente	6,000,000
Infraestructura Física de la Administración General	18,650,000
Infraestructura para la Extensión de la Cultura y Servicios	20,000,000
Contraparte Institucional COECYTJAL	15,000,000
Honorarios al Fiduciario por Administración del Fideicomiso del Sistema de Pensiones	4,500,000
Premio FIL de Literatura en Lenguas Romances y Aportación a la FIL	726,000
Previsiones de Rectoría General	2,000,000
Membresías y Previsiones Institucionales	3,500,000
Telefonía Móvil Institucional	2,200,000
Honorarios al Despacho Externo por Auditoría de la Cuenta Universitaria	2,812,229
Telefonía Fija Institucional (Conmutador Central)	3,000,000
Reforma Curricular	710,000
Pago del Préstamo al STAUdeG	258,199,289
Subtotal G	576,095,549



Página 8 de 13

Av. Judrez N.\* 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Commutador: 3134-2222 Exts. 2428, 2421, 243, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278
Guaddiajara, Jalisco, México
http://www.hcgu.udg.mx



H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

Exp. 021 No. II/2011/375

Descripción	
Fondos Institucionales Participables	Monto
Desarrollo Académico	22,850,000
Programa de Apoyo al Año Sabático	000'009
Programa de Apoyo para Pago de Matrícula en Estudios de Posgrado	1,500,000
Programa de Apoyo a Profesores con Perfil PROMEP	18,000,000
Programa de Cursos de Actualización Disciplinar y Movilidad Académica (SEMS)	1,500,000
Difusión de Producción Académica	750,000
Programa de Apoyo a la Transferencia del Conccimiento	200,000
Becas	31,082,500
Evaluación y Acreditación de Programas Educativos de Pregrado	6,580,000
Adquisición de Material Bibliográfico y Equipamiento de Bibliotecas	25,000,000
Estudiantes Sobresalientes	13,527,423
Desarrollo de la Investigación y el Posgrado	46,596,306
Programa de Concurrencias Financieras para la Investigación y Proyectos Especiales Emergentes (PROCOFIN)	3,500,000
Programa de Apoyo a la Mejora de las condiciones de prod. de los miembros del SNI y	14,600,000
Programa de Apoyo a la Productividad de Miembros del SNI y SNCA (Becas, ESPROA-	18,235,000
Programa de Incorporación y Permanencia del Posgrado en el PNPC (PROINPEP)	10,261,306
Subtotal H	145,636,229

Descripción	
Fondos Externos Determinados	Monto
Estímulos Académicos	231,390,645
PH	85,402,416
CONACYT	29,439,567
PROMESAN	782,000
COECYTJAL	20,596,600
CONACULTA	20,000,000
Otros	129,409,829
Ampliación y Diversificación de la Oferta Educativa	258,115,100
Subtotal I	775,136,157
Suma (A+B+C+D+E+F+G+H+I)	8.884.031.388



Página 9 de 13

Av. Juérez N° 978, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Conmutador: 3134-2222 Exts. 2428, 2421, 2243 Guada iajara, Jalisco, Máxico http://www.hcgu.udg.mx

16



H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

Exp. 021 No. II/2011/375

SEGUNDO. Se registra que la suma de \$456′141,654.00 (CUATROCIENTOS CINCUENTA Y SEIS MILLONES CIENTO CUARENTA Y UN MIL SEISCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO PESOS 00/100 M.N.), que se integra por los rubros de servicios personales, compromisos institucionales, fondos institucionales participables y comprometidos 2011 para los cuales no existen recursos disponibles, a saber:

Descripción	Monto
Servicios Personales	
Previsión para incremento salarial y prestaciones no ligadas	103,171,168
Subtotal A	103,171,168
Compromisos Institucionales	
Uniformes Institucionales	7,050,000
Subtotal B	7,050,000
Fondos Institucionales Participables	
Desarrollo Académico	4,850,000
Programa de Apoyo al Año Sabático	000'009
Programa de Apoyo para el Pago de Matrícula en Estudios de Posgrado	1,500,000
Programa de Cursos de Actualización Disciplinar y Movilidad Académica (SEMS)	1,500,000
Difusión de la Producción Académica	750,000
Apoyo a la transferencia del conocimiento	200,000
Adquisición de Material Bibliográfico y Equipamiento de Bibliotecas	25,000,000-
Desarrollo de la Investigación y el Posgrado	30,888,694
Programa de Concurrencias Financieras para la Investigación y Proyectos Especiales Emergentes (PROCOFIN)	3,500,000
Programa para la Mejora de las condiciones de prod. de los miembros del SNI y SNCA	14,600,000
Programa de Incorporación y Permanencia en el Posgrado en PNPC (PROINPEP)	12,788,694
Subtotal C	60,738,694
Comprometidos 2011	
Comprometidos y devengados 2011	285,181,792
Subtotal D	285,181,792
Suma (A+B+C+D)	456,141,654

**TERCERO.** La vigencia para el ejercicio de los recursos aprobados mediante este dictamen será del  $1^{\circ}$  de enero al 31 de diciembre de 2012, y para su comprobación hasta el 15 de enero de 2013.



Página 10 de 13

Av. Juárez N.\* 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Commutador: 3134-2222 Exts. 2428, 2421, 2243, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278 Guadalajara, Jalisco, Móxico http://www.hegu.udg.mx

17



H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

Exp. 021 No. II/2011/375

considerados en el Presupuesto Inicial de Ingresos y Egresos 2012 de la Universidad de Universitario y podrán ser ejercidos de acuerdo con los planes, programas y proyectos prioritarios de las entidades de la Red, entre las que estarán los apoyos al incremento salarial, a propuesta del C. Rector General, escuchando la opinión del Consejo de Rectores, previo dictamen de la Comisión Permanente de Hacienda, de conformidad Guadalajara, deberán ser puestos a consideración del pleno del H. Consejo General CUARTO. Los recursos adicionales que obtenga la Universidad de Guadalajara como provenientes de subsidios con la fracción II del artículo 48 de la Ley Orgánica de la Universidad. no regularizables, regularizables y extraordinarios

el Sistema de Educación Media Superior y las entidades de la Administración General deberán cumplir con las políticas y normas contenidas en el anexo del Presupuesto de Ingresos y Egresos 2012 de la Universidad de Guadalajara, que forma parte del presente dictamen, así como con los lineamientos que en su momento apruebe la Comisión Permanente de Los Centros Universitarios, el Sistema de Universidad Virtual, Hacienda del H. Consejo General Universitario. QUINTO.

automática, como es el caso de incrementos salariales y de recursos extraordinarios otorgados a la Universidad provenientes de cualquier origen como fondos externos Podrán aplicarse incrementos cuando se trate de partidas de ampliación determinados, cuando así lo determinen los lineamientos de aplicación del fondo, mediante dictamen de la Comisión Permanente de Hacienda del H. Consejo General SEXTO.

ge 3 acredita la existencia de los siguientes fideicomisos con saldos al octubre de 2011. SEPTIMO. Se

Mare

Página 11 de 13

2428, 2421, 2243, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278 Av. Judrez N° 976, Pisa 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Commutador: 3134-2222 Exte Guadaligiata, Jalisco, Métrico Iltp://www.hcguadj.mx



H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

Exp. 021 No. II/2011/375

Tabla 3 Saldos disponibles al 31 de octubre de 2011 de fideicomisos universitarios (canidades en pesos)

			(cantidades en pesos)
Fideicomiso	Número	Banco	Saldos al 31 de octubre de 2011
PIFI (FOMES y FIUPEA) *)	010128-7	BANORTE	30,732,657.14
PROMEP <sup>b)</sup>	47578-0	BBVA-Bancomer	67,270,252.75
Infraestructura Física de la Red Universitaria <sup>c)</sup>	43464-7	BBVA-Bancomer	3,858,479.77
Régimen de Pensiones y Jubilaciones de la UdG <sup>e)</sup>	47091-4	BBVA-Bancomer	6,252,854,269.63
Total Fideicomiso Centro Cultural Universitario <sup>e)</sup>			161,246,652.87
Centro Cultural Universitario	106644-5		11,892,660.47
Subcuenta (NBPEJ)	350523091		80,123,091.77
Subcuenta (Museo)	350523172		16,732,869.48
Subcuenta (Vialidades)	352523253	BANAMEX	13,031,710.65
Subcuenta (Urbanización)	5056681		32,237,408.20
Subcuenta (Conjunto de Artes Escénicas)	5056673		7,228,912.30
Subcuenta (CONACULTA NBPEJ)	5056843		

Fuente: a) Coordinación General de Planeación y Desarrollo Institucional. b) Coordinación General Académica. c) Dirección de Finanzas.



Página 12 de 13

2428, 2421, 2243, 2420 y 2457 Fax, 3134-2278 Av. Juárez N° 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100, Tel. directo: 3134-2243 Commulador, 3134-2222 Exig. Guadalajara, Jalisco, México http://www.hegu.udg.mx



H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

Exp. 021 No. II/2011/375

Empresas Universitarias, serán destinadas al pago de los intereses y abono a capital del crédito que se obtuvo para la construcción del Auditorio Metropolitano y para su reinversión, así como para fortalecer sus actividades. OCTAVO. Las utilidades que se generen por la Coordinación del Corporativo de

g O NOVENO. Notifiquese el presente dictamen a las instancias respectivas y autoridades universitarias correspondientes.

DÉCIMO. Facúltese al C. Rector General para ejecutar el presente dictamen y para autorizar el ejercicio de las partidas correspondientes, en los términos de la fracción II, artículo 35 de la Ley Orgánica de la Universidad de Guadalajara.

A tentamente "PiENSA Y TRABAJA"
Guadalajara, Jalisco, 14 de Diciembre de 2011
Comisión Permanente de Hacienda

Guardado

Dr. Marco Ant

\ \ \ \ \

Dra: Ruth Padilla Muñoz

Mfro. I. Tonatiuh Bravo Padilla.

C. Marles Antonio

DF. Morting Solo

Lic. José Afriedo Peñd Rapads Secretario 89 Actas y Acuerdos

Página 13 de 13

ador. 3134-2222 Exts. 2428, 2421, 2243, 2420 y 2457 Fax, 3134-2278 Av. Juánez N° 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Conr Guadalajara, Jalisco, Móxico http://www.hcgu.udg.mx



### TABLA No. 1: ORIGEN DE RECURSOS DISPONIBLES

(cantidades en pesos)

Origen de Recursos		Monto	Subtotal	Total
Subsidio Ordinario a)	CW SEC		7,165,314,996	
Subsidio Federal		3,724,858,464		
Subsidio Estatal		3,439,031,532		
Subsidio Estatal (Departamento de Madera, Celulosa y Papel)		1,425,000		
Subsidio Federal Extraordinario			209,855,147	
Fondo para Ampliar y Diversificar la Oferta Educativa en Educación Superior 2011 <sup>b)</sup>		129,057,550		
Fondo de Saneamiento Financiero 2012 <sup>c)</sup>		80,797,597		
Subsidio Estatal Extraordinario			129,057,550	
Fondo para Ampliar y Diversificar la Oferta Educativa en Educación Superior 2011 <sup>b)</sup>		129,057,550		
Ingresos Autogenerados <sup>d)</sup>			1,094,173,283	
Para la Institución		182,440,090		
Para las Instancias de la Red		911,733,193		
Fondos Externos Determinados <sup>e)</sup>			285,630,412	
PIFI		85,402,416		
CONACYT		29,439,567		
PROMESAN		782,000		
COECYTJAL		20,596,600		
CONACULTA ()	1)	20,000,000		
Otros Fondos	2)	129,409,829		1
Total		1 1 1 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1		8,884,031,388

### Nota:

1) Aportación para el Conjunto de Artes Escénicas del Centro Cultural Universitario.

### Fuente:

a) Federal: Gaceta Parlamentaria H.Cámara de Diputados registró \$3,677'628,167; se presupuestan \$47'230,297 más en virtud del compromiso del Presidente Felipe Calderón Hinojosa en el sentido de otorgar \$480'000,000 en 2012 para resarcir la relación 52% de subsidio federal y 48% de subsidio estatal. Estatal: Corresponde al Subsidio Estatal 2011, dado que el H. Congreso aún no aprueba el Presupuesto de Egresos 2012 del Gobierno del Estado de Jalisco; por tanto, falta incorporar el incremento a la aportación estatal para 2012 el cual incluye la contraparte para el incremento salarial 2012. Departamento de Madera, Celulosa y Papel: Proyecto de Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Jalisco para el Ejercicio Fiscal del año 2012.

b) Convenio de Apoyo Financiero suscrito entre la SEP, el Gobierno del Estado y la Universidad de Guadalajara, de fecha 30 de junio de 2011.

- c) Gaceta Parlamentaria de fecha 15 de noviembre de 2011.
- d) Dirección de Finanzas. Ver detalle en la tabla 2.
- e) Coordinación General de Planeación y Desarrollo Institucional. Ver detalle en la tabla 8.



H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

<sup>2)</sup> Ver detalle en la tabla 8.

### TABLA No. 2: INGRESOS AUTOGENERADOS

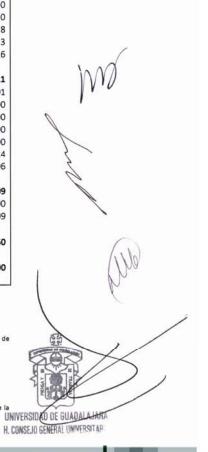
(cantidades en pesos)

<b>用的基本的基本的基本的基本的</b>	Ingresos Au	togenerados		
Concepto	Para la Institución	Para las Instancias de la Red		Monto
Ingresos Autogenerados	182,440,090	911,733,193		1,094,173,28
Ingresos escolares o aranceles a)	173,440,090	141,574,603		315,014,69
Matrículas	10,091,548	101,629,082	1)	111,720,63
Posgrado (Cursos, especialidad, maestría, doctorados y BGAI del SEMS) (100%)	10	78,082,137		
Nivel medio superior, Técnico superior universitario y licenciatura (30% - 70%)	10,091,548	23,546,945		
Examen de Admisión b)	42,990,960	255		42,990,96
Exámenes	8,162,197	341,411	-	8,503,60
Expedición de Títulos	23,371,524	95		23,371,52
Expedición de Credencial de Alumnos	12,850,584	-	ľ.	12,850,58
Expedición de Credencial de Aspirantes*	32,175,140	3. <b></b> £		32,175,14
Aportaciones Voluntarias	15,943,530	5±5		15,943,53
Certificaciones	9,369,856	191,222		9,561,07
Revalidaciones	1,593,513	:-:		1,593,51
Aranceles por REVOE	16,891,238	39,412,888	2)	56,304,12
Ingresos propios a)		207,377,621		207,377,62
Servicios	-	99,994,191		99,994,19
Donativos		3,000,000		3,000,00
Arrendamiento	*	5,512,500		5,512,50
Aportaciones Extraordinarias	2	81,784,500		81,784,50
Concesiones	**	100,000		100,00
Venta de formas	25	12,130,524		12,130,52
Venta de productos		4,855,906		4,855,90
Otras fuentes de financiamiento		13,986,709		13,986,70
Convenios y contratos públicos o privados	+)	10,000,000	3)	10,000,00
Otros ingresos	2	3,986,709	4)	3,986,70
Coordinación del Corporativo de Empresas Universitarias c)	<u> </u>	548,794,260		548,794,26
Productos financieros a)	9,000,000	( <del>-</del>	5)	9,000,00

- 1) Incluye el 70% de Nivel Medio Superior y Superior, el 100% de Semiescolarizado, Nivel Posgrado, Cursos, Diplomados y Seminarios.
- 2) Considera el 70% de reembolso a las instancias de la Red que participan en REVOE.
- 3) Estos recursos corresponden a los ingresos obtenidos a través de convenios o contratos.
- 4) Incluye recursos provenientes de indemnizaciones, pagos por venta de bases de licitación, venta de productos de desecho, entre otros.
- 5) Estimación con base en el flujo de efectivo temporalmente disponible y en las expectativas de la tasa de interés referencial a 28 días esperada para 2012 de 4.50% con base en Banxico. El monto registrado es el resultado de restar a la estimación el costo de las comisiones bancarias.

### Fuente:

- a) Dirección de Finanzas, estimaciones realizadas con base en cifras registradas en SIIAU-Fin con corte a 20 de octubre de 2011; y con expectativas de tasas de interés promedio.
- b) Dirección de Finanzas, con base en los registros históricos.
- c) Oficio de la Coordinación del Corporativo de Empresas Universitarias número SVDE/1660/2011 de fecha 15 de noviembre de 2011.
- \* No se consideran recursos para las instancias de la red, ya que éstos serán destinados a cubrir el compromiso institucional "Examen de Admisión" que contempla recursos para el equipamiento y gasta de operación de la





### TABLA No. 3: ORIGEN Y APLICACIÓN DE RECURSOS DISPONIBLES

Origen de	Recursos	Subsid	lio	Ingresos Au	itogenerados			
Aplicación de Recursos		Ordinario	Extraordinario	Para la Institución	Para las Instancias de la Red	Fondos Externos Determinados	Total	
	1)	5,896,629,671	La Company	10 VV 55 9		80 VI - 700 20		5,896,629,671
ueldos		2,286,641,251	5+3				2,286,641,251	and the Lands Late of Addition
restaciones Ligadas a Sueldos		1,646,312,341		+3	-	99.0	1,646,312,341	
restaciones de Seguridad Social		756,546,525					756,546,525	
restaciones No Ligadas a Sueldos		382,204,102		*:		::•	382,204,102	
ibilaciones y Pensiones		709,319,112			9.7		709,319,112	
méritos		5,326,435				3.	5,326,435	
revisión para incremento salarial y prestaciones no ligadas		110,279,905	140	£ (			110,279,905	
Sasto Programable	AREDICES.	578,800,589	TE TOTAL BY THE	No. of Concession and	911,733,193	CONTRACTOR STATE		1,490,533,782
asto Programable de la RED (Subsidio)		577,375,589					577,375,589	1,430,333,782
nstituto de Madera, Celulosa y Papel		1,425,000		-			1,425,000	
asto Programable de la RED (Ingresos Autogenerados)	4 9	17.		*1	362,938,933		362,938,933	
orporativo de Empresas Universitarias					548,794,260	1.	548,794,260	
Compromisos Institucionales	MOST LINE	312,857,862	80,797,597	182,440,090		A DESCRIPTION OF THE PARTY OF T		576,095,549
xamen de Admisión				35,037,642			35,037,642	310,033,343
cencias de Software y Enlaces de Internet		32,346,344	14.1	4,306,235			36,652,579	
lan de Medios				41,000,000	-	2	41,000,000	
ontribuciones y Seguros Diversos				18,150,000			18,150,000	
eguridad Institucional				19,577,203	5		19,577,203	
omisión Federal de Electricidad			80,797,597	4,583,010	*		85,380,607	
sicios Laborales eserva Contingente				3,000,000	¥		3,000,000	110
ifraestructura Física de la Administración General				6,000,000		*	6,000,000	1/ V
fraestructura para la Extensión de la Cultura y Servicios		: I		18,650,000 20,000,000		.	18,650,000	V 1
ontraparte Institucional COECYTJAL	4 63	15,000,000		20,000,000			20,000,000 15,000,000	, ,
onorarios al Fiduciario por Administración del Fideicomiso del S	istema de				2	2 P	13,000,000	1
ensiones		4,500,000	7.	( • )	*1	*	4,500,000	4.0
remio FIL de Literatura en Lenguas Romances y Aportación a la F	IL		9	726,000			726,000	
revisiones de Rectoria General	10.0		4	2,000,000			2,000,000	
lembresias y Previsiones Institucionales				3,500,000	23	2	3,500,000	
elefonía Móvil Institucional				2,200,000			2,200,000	
onorarios al Despacho Externo por Auditoria de la Cuenta Unive	rsitaria	2,812,229	2	1.00	•		2,812,229	
elefonía Fija Institucional (Conmutador Central)	1 2 3 1 1			3,000,000		*	3,000,000	
eforma Curricular ago del Préstamo al STAUdeG		258,199,289	*	710,000	•		710,000	
					•	-	258,199,289	
ondos Institucionales Participables esarrollo Académico	E I E I E E	145,636,229	TO WITH BUILDING		ALC: NO DAY NO	THE RESERVE TO SERVE THE PARTY OF THE PARTY		145,636,229
cas	1.0	22,850,000		•	:	(*)	22,850,000	
ecas raluación y Acreditación de Programas Educativos de Pregrado		31,082,500 6,580,000	*		*	*	31,082,500	
duisición de Material Bibliográfico y Equipamiento de Bibliotec	35	25,000,000		132	*	5	6,580,000	
tudiantes Sobresalientes	03	13,527,423	0.1				25,000,000	1/
esarrollo de la Investigación y el Posgrado		46,596,306	:			:	13,527,423 46,596,306	16
ondos Externos Determinados	SELM NOW	231,390,645	2.5.5			543,745,512		775.435.453
tímulos Académicos 2	)	231,390,645				543,745,512	231,390,645	775,136,157
FI CONTRACTOR OF THE CONTRACTO					3	85,402,416	85,402/416	
DNACYT					**	29,439,567	29,439,567	
ROMESAN		*>			*:	782,000	782,000	
DECYTJAL		**		(*)	**	20,596,600	20,596,600	
NACULTA				13.1	*:	20,000,000	20,000,000	
ros	100	2				129,409,829	129,409,829	
npliación y Diversificación de la Oferta Educativa			2	[2]	2	258,115,100	258,11	1
,								
Total Aplicaciones	W 1 8 81	7,165,314,996	80,797,597	182,440,090	911,733,193	543,745,512		8,884,031,388

1] Estimación realizada por la Coordinación General de Recursos Humanos.
2) Corresponde a la aportación 2011 para Carrera Docente consignada tanto en el Convenio de Apoyo Financiero celebrado entre la SEP, el Gobierno del Estado y la Universidad de Guadalajara, como en su addendum de fecha 01 de abril de 2011.

UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITATION

TABLA No. 4: Servicios Personales y Gastos de Operación (cantidades en pesos)

						Gasto de Operació	0		Ki de la	
		Servicios	Gasto Programable		THE LOUIS					
	Dependencia	Personales (a)	Subsidio 1)	Ingresos Autogenerados	Subtotal (b)	Compromisos Institucionales 12)	Fondos Institucionales Participables 13)	Fondos Externos Determinados 14)	Subtotal (c)	TOTAL (a+b+c)
210000		278,978,601	16,027,999	58,613,785	74,641,784			28,903,837	28,903,837	382,524,22
218000	선물 그 그 사람들은 사람들은 이 회사의 가지는 전 경기에 가지 않아 가지 않아 가지 않아 하네요.	14,411,853	2) 37,831,600		37,831,600	726,000			726,000	52,969,45
220000		341,837,290	17,468,498	21,020,712	38,489,210		5	33,907,933	33,907,933	414,234,43
230000		417 606 167	1,425,000 3) 34,291,956	24 270 202	1,425,000			24 720 470	24 720 470	1,425,00
240000		417,606,167 408,360,947	3) 34,291,956 17,315,214	24,378,302 34,883,331	58,670,258 52,198,545		9	21,728,179 60,273,742	21,728,179 60,273,742	498,004,60 520,833,23
250000		167,265,347	10,491,050	10,174,265	20,665,315			9,789,680	9,789,680	197,720,34
258000		37,420,785	59,815,712	23,201,258	83,016,970			3,763,660	9,769,060	120,437,75
260000		225,567,871	14,046,197	26,657,404	40,703,601			114,549,118	114,549,118	380,820,59
270000		69,897,030	6,793,226	5,100,618	11,893,844			14,107,315	14,107,315	95,898,18
280000	C.U. de la Ciénega	104,785,366	8,779,789	5,295,876	14,075,665			13,937,772	13,937,772	132,798,80
290000	C.U. del Sur	83,985,717	7,374,952	5,663,293	13,038,245	(6)		13,144,319	13,144,319	110,168,28
2A0000	C.U. de la Costa	90,164,224	7,821,574	12,452,385	20,273,959			31,087,583	31,087,583	141,525,76
280000	C.U. de la Costa Sur	102,538,151	10,680,807	4,673,987	15,354,794		**	16,228,516	16,228,516	134,121,46
	C.U. del Norte	37,366,952	6,745,615	295,185	7,040,800			13,270,491	13,270,491	57,678,24
	C.U. de los Valles	55,996,908	8,015,003	4,373,848	12,388,851			15,735,441	15,735,441	84,121,20
	C.U. de los Lagos	50,495,162	6,199,406	1,671,924	7,871,330			14,032,389	14,032,389	72,398,88
2T0000	C.U. de Tonalá	15,007,669	4) 23,792,100	798,790	24,590,890	-		103,715,100	103,715,100	143,313,65
	Subtotal A	2,501,686,040	294,915,698	239,254,963	534,170,661	726,000	DE MARKET	504,411,415	505,137,415	3,540,994,11
300000		1,288,343,864	92,685,652	79,748,213	172,433,865	/*:	•	5,900,000	5,900,000	1,466,677,72
400000	Subtotal B	1,288,343,864	92,685,652	79,748,213	172,433,865	N. A. Hillings	BURNING CO.	5,900,000	5,900,000	1,466,677,72
400000	Sistema de Universidad Virtual Subtotal C	69,080,754	12,044,855		18,288,356			2,250,200	2,250,200	89,619,31
110000		69,080,754	12,044,855	6,243,501	18,288,356	2012020		2,250,200	2,250,200	89,619,31
120000		21,730,699	1,345,605	420 200	1,345,605	2,812,229	*		2,812,229	25,888,53
120000	Subtotal Subtotal	29,250,139 50,980,838	6,238,941 7,584,546	439,390 439,390	6,678,331 8,023,936	8,000,000 10,812,229			8,000,000 10,812,229	43,928,47 69,817,00
130000	- skurimen	9,481,832	8,707,741	424,108	9,131,849	3,500,000		and the same of th	3,500,000	22,113,68
131000		41,789,722	5) 26,229,085	2,495,310	28,724,395	15,710,000	132,108,806	235,318,081	383,136,887	453,651,00
132000		23,392,385	10,680,435	220,147	10,900,582	39,000,000	132,100,000	1,640,001	40,640,001	74,932,96
135000		30,314,832	6,363,711		6,363,711	368,079,896	5	20,000,000	388,079,896	424,758,43
13A000		10,539,312	6) 4,756,583	872,665	5,629,248			4,917,960	4,917,960	21,086,52
138000	Coord. Gral. de Planeación y Desarrollo Institucional	9,920,915	2,429,940	1,357	2,431,297				10000	12,352,21
13D000	Coord. de Vinculación y Servicio Social	18,402,054	4,230,362	2,573,640	6,804,002			148,500	148,500	25,354,55
13E000	Coord. Gral. de Tecnologías de Información	28,201,083	7) 16,517,478	3,771,957	20,289,435	39,652,579			39,652,579	88/143,09
-	Subtotal	172,042,135	79,915,335	10,359,184	90,274,519	465,942,475	132,108,806	262,024,542	860,075,823	1,122 392,47
140000		21,298,018		44,282	9,048,861		•	*		30,346,87
142000		21,663,989	1,107,659	103,033	1,210,692	3,000,000			3,000,000	25,874,68
144000		9,228,903	2,505,958	108,558	2,614,516	120	-	•		11,849,41
145000		37,415,224	9) 33,928,946	8,140,886	42,069,832		13,527,423	550,000	14,077,423	93,562,47
146000		100000000000000000000000000000000000000	10) 5,123,564		5,123,564		*2		40.533.555	11,826,25
147000		4,120,441	792,000	0.000.007	792,000	19,577,203	*		19,577,203	24,489,64
148000 14A000		25,308,422	25,701,426	8,858,027	34,559,453	41,000,000	*	*	41,000,000	100,867,87
140000		41,068,416 10,580,000	3,531,908	808,480 8,821,778	9,401,307 12,353,686	35,037,642	,	•	35,037,642	50,469,72 57,971,32
14D000		3,598,520	1,365,636	8,638	1,374,274	33,037,642	5:		33,037,642	4,972,79
2-15-000	Subtotal	180,984,620	91,654,503	26,893,682	118,548,185	98,614,845	13,527,423	550,000	112.692.268	412,225,07
	Subtotal D	404,007,593	179,154,384	37,692,256	216,846,640	575,369,549	145,636,229	262,574,542	983,580,320	1,604,434,55
	Suma (A+B+C+D)	4,263,118,251	578,800,589	362,938,933	941,739,522	576,095,549	145,636,229	775,136,157	1,496,867,935	6,701,725,70
900004	Jubilaciones y Pensiones	709,319,112		-			-	-	-	709,318
	Contraparte institucional al sistema de pensiones	379,946,307		S.:	1			1		05,300,076
	Cuotas al IMSS	189,859,603			₹2	*	140	2	12	169.859.00
	Prestaciones no ligadas a sueldos (incluye contratos)	244,106,493		(30)	- 0	*	(*):		34	244,405,48
	Previsión para incremento salarial y prestaciones no	and Andrew								511
	ligadas	110,279,905	*	34.0		*	(/*)	*		110 279 90
100	Subtotal E	1,633,511,420			101170	TO THE REAL PROPERTY.		THE REAL PROPERTY.		1,633,511,42
oordina	ción del Corporativo de Empresas Universitarias			548,794,260					(.)	IMIVED\$4878429
	Subtotal F			548,794,260	548,794,260					548,794,26
	Total Aplicaciones (A+B+C+D+E+F)	5,896,629,671	578,800,589	911,733,193	1,490,533,782	576,095,549	145,636,229	775,136,157		2,894,031,18

### Notas:

- 1) Montos equivalentes al 80% del techo financiero total asignado en 2010 de subsidio ordinario, según Circular No. 5/2011 de la Comisión de Hacienda.
- 2) Corresponden \$831,600 al Corporativo de Empresas Universitarias y \$32'000,000 a la Operadora de Televisión Abierta de gasto de operación ordinario. Se incluye la aportación extraordinaria de \$5'000,000 para la Operadora de Televisión Abierta.
- 3) Incluye las aportaciones extraordinarias de \$462,000 para pago de seguridad privada de la Biblioteca Pública, \$450,000 para el servicio de mantenimiento de la Plaza Bicentenario, \$2'350,000 para gasto de operación de la Biblioteca Pública en su nueva sede, \$151,628 para el servicio de fumigación del Área Histórica y Contemporánea de la Biblioteca Pública y \$8'000,000 como complemento para la subestación eléctrica de la nueva sede del Centro Universitario.
- 4) Incluye la aportación extraordinaria de \$18'792,100 para el equipamiento de aulas, laboratorios, talleres, oficinas administrativas, académicas y de servicios.
- 5) Incluye las aportaciones extraordinarias de \$7'000,000 para el Programa Universitario en Los Angeles, CA., \$444,841 para gasto de operación del CITRANS, \$500,954 para arrendamiento del inmueble de la Coordinación de Innovación Educativa y Pregrado, \$375,000 para renta de las Oficinas de la Coordinación de Investigación y Posgrado y \$400,000 para gasto de operación del Programa de Apoyo a la Transferencia del Conocimiento.
- 6) Incluye la aportación extraordinaria de \$353,121 para arrendamiento de las oficinas de la Coordinación.
- 7) Al techo financiero 2010 se disminuyeron \$3'000,000 que fueron trasladados al Compromiso Institucional "Telefonía Fija Institucional (Conmutador Central)".
- 8) Incluye la aportación extraordinaria de \$1'500,000 para el Proyecto de Estrategia de Gobierno Electrónico, elecciones del HCGU, Comisiones Permanentes, entre otros.
- 9) Incluye las aportaciones extraordinarias de \$6'900,000 para la Organización Estudiantil Mayoritaria y \$17'000,000 para Deporte Profesional.
- 10) Incluye la aportación extraordinaria de \$4'236,746 para el pago de contratos de personal.
- 11) Al techo financiero 2010 se disminuyeron \$7'050,000 correspondientes a los uniformes institucionales, los cuales serán utilizados en un nuevo Compromis denominado "Uniformes Institucionales".
- 12) Ver desagregado en la tabla 6.
- 13) Ver desagregado en la tabla 7.
- 14) Ver desagregado en la tabla 8.







### TABLA No 5: Servicios Personales

(cantidades en pesos)

	Part of the last o		Total			
	Dependencia	Académico	Administrativo	Directivo	Total	
210000	C.U. de Cs. Económico Administrativas	199,831,648	48,116,952	31,030,001	278,97	
218000	Secretaria de Vinculación y Desarrollo Empresarial	-	7,421,696	6,990,157	14,41	
220000	C.U. de Cs. Exactas e Ingenierías	254,786,917	55,916,562	31,133,811	341,83	
	C.U. de Cs. Sociales y Humanidades	295,163,117	76,318,759	46,124,291	417,60	
	C.U. de Cs. de la Salud	307,504,576	59,243,951	41,612,420	408,36	
	C.U. de Arte, Arquitectura y Diseño	118,258,927	24,910,462	24,095,958	167,26	
	Secretaría de Vinculación y Difusión Cultural	3,251,757	25,565,807	8,603,221	37,42	
	C.U. de Cs. Biológicas y Agropecuarias	162,594,224	37,215,129	25,758,518	225,56	
	C.U. de los Altos	38,884,625	11,390,778	19,621,627	69,89	
	C.U. de la Ciénega	70,111,772	12,087,611	22,585,983	104,78	
	C.U. del Sur	54,093,786	11,319,283	18,572,648	83,98	
	C.U. de la Costa	56,000,604	11,561,392	22,602,228	90,16	
	C.U. de la Costa Sur	67,066,160	14,597,516	20,874,475	102,53	
	C.U. del Norte	17,654,650	4,525,054	15,187,248	37,36	
	C.U. de los Valles	31,905,108	7,544,464	16,547,336	55,99	
	C.U. de Los Lagos	31,034,671	3,833,697	15,626,794	50,49	
	C.U. de Tonalá	6,724,990	3,633,097	8,282,679	15,00	
210000	Subtotal A	1,714,867,532	411.569.113	375,249,395	2,501,68	
300000	Sistema de Educación Media Superior	947,675,975	220,145,957	120,521,932	1,288,34	
300000	Subtotal B	947,675,975	220,145,957	120,521,932	1,288,34	
400000	Sistema de Universidad Virtual	46,668,066	10,676,398	11,736,290	69,08	
400000	Subtotal C	46,668,066	10,676,398	11,736,290	69,08	
110000	Contraloría General	46,668,066	11,360,983	10,369,716	21,73	
	Rectoría General		23,756,380	5,493,759	29,25	
120000	Subtotal		35,117,363	15,863,475	50,98	
130000			5,290,639	4,191,193	9,48	
	Vicerrectoría Ejecutiva Coord. Gral. Académica	8,152,121	22,929,323	10,708,278	41,78	
	Coord, Gral, Administrativa	8,152,121				
			19,470,598	3,921,787	23,39	
	Dirección de Finanzas	(7)	24,888,641	5,426,191	30,31	
	Coord. Gral. de Cooperación e Internacionalización		5,388,347	5,150,965	10,53	
	Coord. Gral. de Planeación y Desarrollo Institucional	672,812	6,432,562	2,815,541	9,92	
	Coord. de Vinculación y Servicio Social	663,735	14,380,293	3,358,026	18,40	
13E000 0	Coord. Gral. de Tecnologías de Información	212,660	19,868,077	8,120,346	28,20	
	Subtotal	9,701,328	118,648,480	43,692,327	172,04	
	Secretaría General		16,220,218	5,077,800	21,29	
	Oficina del Abogado General		14,359,811	7,304,178	21,66	
	Coord. Gral. de Patrimonio		6,892,663	2,336,240	9,22	
	Coord. Gral. de Servicios a Universitarios	894,968	25,545,761	10,974,495	37,41	
	Coord. de Estudios Incorporados		3,625,639	3,077,048	6,70	
	Coord. de Seguridad Universitaria		2,633,643	1,486,798	4,12	
	Dirección Gral. de Medios	*	19,505,102	5,803,320	25,30	
	Coord. Gral. de Recursos Humanos	1-1	37,476,446	3,591,970	41,06	
	Coord. de Control Escolar		7,306,971	3,273,029	10,58	
14D000 (	Coord. de Transparencia y Archivo General		1,490,036	2,108,484	3,59	
	Subtotal	894,968	135,056,290	45,033,362	180,98	
A AND THE	Subtotal D	10,596,296	288,822,133	104,589,164	404,00	
	lubilaciones y Pensiones	574,872,492	126,704,040	7,742,580	709,31	
	Contraparte institucional al sistema de pensiones		March 1997 - 1997 - 1997 - 1997 - 1997 - 1997 - 1997 - 1997 - 1997 - 1997 - 1997 - 1997 - 1997 - 1997 - 1997 -	1200 Mar 11 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	379,94	
	Cuotas al IMSS				189,85	
	Prestaciones no ligadas a sueldos (incluye contratos)				244,10	
,	Previsión para incremento salarial y prestaciones no ligadas				110,27	
	Subtotal E	574,872,492	126,704,040	7,742,580	1,633,51	
	Totales (A+B+C+D+E)	3,294,680,361	1,057,917,641	619,839,361	5,896,62	

### Nota:

En el Sistema de Educación Media Superior se incluye el costo estimado de los nuevos módulos. En la Coordinación General Académica se incluye el costo estimado por la creación del CITRANS.

### Fuente:

Coordinación General de Recursos Humanos

UNIVERSIDAD DE GUADALAJAR: H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITA

TABLA No. 6: COMPROMISOS INSTITUCIONALES

cantidad	les en	pesos	)
----------	--------	-------	---

		Origen de Recursos					
Compromisos Institucionales	Subsidio Ordinario	Subsidio Extraordinario	Ingresos Autogenerados para la Institución		Total		
Examen de Admisión	-		1) 35,037,642	a)	35,037,642		
Licencias de Software y Enlaces de Internet	32,346,344		4,306,235	b)	36,652,579		
Plan de Medios		+	41,000,000	c)	41,000,000		
Contribuciones y Seguros Diversos		:	18,150,000	d)	18,150,000		
Seguridad Institucional		9	19,577,203	e)	19,577,203		
Comisión Federal de Electricidad		80,797,597	4,583,010	n	85,380,607		
Juicios Laborales	-	2	3,000,000	g)	3,000,000		
Reserva Contingente		+	6,000,000	h)	6,000,000		
Infraestructura Física de la Administración General		-	18,650,000	d)	18,650,000		
Infraestructura para la Extensión de la Cultura y Servicios			20,000,000	f)	20,000,000		
Contraparte Institucional COECYTJAL	15,000,000			ŋ	15,000,000		
Honorarios al Fiduciario por Administración del Fideicomiso del Sistema de Pensiones	4,500,000		-	f)	4,500,000		
Premio FIL de Literatura en Lenguas Romances y Aportación a la FIL		-	726,000	D	726,000		
Previsiones de Rectoría General			2,000,000	h)	2,000,000		
Membresías y Previsiones Institucionales		-	3,500,000	k)	3,500,000		
Telefonía Móvil Institucional			2,200,000	d)	2,200,000		
Honorarios al Despacho Externo por Auditoría de la Cuenta Universitaria	2,812,229	is.		1)	2,812,229		
Telefonía Fija Institucional (Conmutador Central)	-	*	3,000,000	b)	3,000,000		
Reforma Curricular		*	710,000	i)	710,000		
Pago del Préstamo al STAUdeG	258,199,289		*11	f)	258,199,289		
Total	312,857,862	80,797,597	182,440,090	M. T.	576,095,549		



<sup>1)</sup> Corresponden 520'337,642 para los pagos al College Board y \$14'700,000 para gasto de operación (credencialización y aplicación de exámenes).

### Dependencia responsable:

a) Coordinación de Control Escolar, b) Coordinación General de Tecnologías de Información, c) Dirección General de Medios, d) Coordinación General Administrativa, e) Coordinación de Seguridad Universitaria, f) Dirección de Finanzas, g) Oficina del Abogado General, h) Rectoría General, l) Coordinación General Académica, j) Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial del CUCEA, k) Vicerrectoría Ejecutiva, i) Contraloría General.

Fuente:

Vicerrectoria Ejecutiva



TABLA No. 7: FONDOS INSTITUCIONALES PARTICIPABLES

(cantidades en pesos)

	Origen de				
Fondos Institucionales Participables	Subsidio Ordinario	Ingresos Autogenerados para la Institución	Total		
Desarrollo Académico	22,850,000		a)	22,850,000	
Programa de Apoyo al Año Sabático	600,000			600,000	
Programa de Apoyo para Pago de Matrícula en Estudios de Posgrado	1,500,000			1,500,000	
Programa de Apoyo a Profesores con Perfil PROMEP	18,000,000	2		18,000,000	
Programa de Cursos de Actualización Disciplinar y Movilidad Académica (SEMS)	1,500,000			1,500,000	
Difusión de Producción Académica	750,000	9		750,000	
Programa de Apoyo a la Transferencia del Conocimiento	500,000	*		500,000	
Becas	1) 31,082,500	<b>(-</b> 1)	a)	31,082,500	
Evaluación y Acreditación de Programas Educativos de Pregrado	6,580,000		a)	6,580,000	
Adquisición de Material Bibliográfico y Equipamiento de Bibliotecas	25,000,000	₽1	a)	25,000,000	
Estudiantes Sobresalientes	13,527,423	æa.	b)	13,527,423	
Desarrollo de la Investigación y el Posgrado	46,596,306		a)	46,596,306	
Programa de Concurrencias Financieras para la Investigación y Proyectos Especiales Emergentes (PROCOFIN)	3,500,000	-		3,500,000	
Programa de Apoyo a la Mejora de las condiciones de prod. de los miembros del SNI y SNCA (PROSNI)	14,600,000	*		14,600,000	
Programa de Apoyo a la Productividad de Miembros del SNI y SNCA (Becas, ESPROA-SNI)	18,235,000	8		18,235,000	
Programa de Incorporación y Permanencia del Posgrado en el PNPC (PROINPEP)	10,261,306	5		10,261,306	
Total	145,636,229		763	145,636,229	

### Nota:

### Dependencia responsable:

a) Coordinación General Académica, b) Coordinación General de Servicios a Universitarios.

### Fuente:

Vicerrectoría Ejecutiva





<sup>1)</sup> Incluye \$1'082,500 para las becas del Programa Estratégico de Movilidad para el calendario 2012-A.

### TABLA No. 8: Fondos Externos Determinados

(cantidades en pesos)

		Fondos Externos Determinados									
Dependencia	Subsidio Federal y Estatal								Fondo Federal Extraordinario	Fondo Estatal Extraordinario	Total
Берепиенсіа	Estímulos Académicos 1)	PIFI 2)	CONACYT 3)	PROMESAN 4)	COECYTJAL 5)	CONACULTA 6)	Subtotal	Otros 7)	Ampliación y Diversific. de la Oferta Educ. 8)	Ampliación y Diversific. de la Oferta Educ. 8)	Total
10000 C.U. de Cs. Económico Administrativas	20	9,765,322	1,077,500	-		9	10,842,822	1,261,015	8,400,000	8,400,000	28,903,837
20000 C.U. de Cs. Exactas e Ingenierías		6,720,477	9,147,387		7,250,000		23,117,864	2,590,069	4,100,000	4,100,000	33,907,933
30000 C.U. de Cs. Sociales y Humanidades		7,528,179					7,528,179		7,100,000	7,100,000	21,728,179
40000 C.U. de Cs. de la Salud		5,887,142	16,300,000		13,246,600		35,433,742	2,840,000	11,000,000	11,000,000	60,273,742
50000 C.U. de Arte, Arquitectura y Diseño			389,680				389,680	400,000	4,500,000	4,500,000	9,789,680
60000 C.U. de Cs. Biológicas y Agropecuarias		5,561,440			100,000		5,661,440	100,887,678	4,000,000	4,000,000	114,549,118
70000 C.U. de los Altos		4,107,315					4,107,315		5,000,000	5,000,000	14,107,315
80000 C.U. de la Ciénega		4,245,900	1,020,000		-	-	5,265,900	471,872	4,100,000	4,100,000	13,937,772
90000 C.U. del Sur		4,144,319		-	-	-	4,144,319	-	4,500,000	4,500,000	13,144,319
A0000 C.U. de la Costa		6,142,471			-		6,142,471	12,945,112	6,000,000	6,000,000	31,087,583
B0000 C.U. de la Costa Sur		5,587,433					5,587,433	641,083	5,000,000	5,000,000	16,228,516
F0000 C.U. del Norte	-	5,270,491					5,270,491		4,000,000	4,000,000	13,270,491
G0000 C.U. de los Valles		5,735,441					5,735,441		5,000,000	5,000,000	15,735,441
H0000 C.U. de los Lagos	1 **	5,032,389					5,032,389		4,500,000	4,500,000	14,032,389
T0000 C.U. de Tonalá									51,857,550	51,857,550	103,715,100
Subtotal A		75,728,319	27,934,567	To the second	20,596,600		124,259,486	122,036,829	129,057,550	129,057,550	504,411,415
00000 Sistema de Educación Media Superior					and the same of the same of			5,900,000			5,900,000
Subtotal B							-	5,900,000	1000		5,900,000
00000 Sistema de Universidad Virtual	-	1,995,200	255,000	1.00			2,250,200				2,250,200
Subtotal C	ALL CONTRACTOR OF THE PARTY OF	1,995,200	255,000				2,250,200			-	2,250,200
10000 Contraloría General											
20000 Rectoría General		1,0				-	-	-	-	-	-
Subtotal	No.		VIII NEW	- A					100000	X-PATE	1000
30000 Vicerrectoria Ejecutiva				-		-	-	-	-	-	
31000 Coord. Gral. Académica	231,390,645	3,927,436		5.0			235,318,081			*:	235,318,081
32000 Coord, Gral. Administrativa	5.40	840,001	800,000	5.00			1,640,001				1,640,001
35000 Dirección de Finanzas		1.	31			20,000,000	20,000,000				20,000,000
3A000 Coord. Gral. de Cooperación e Internacionalización		2,212,960	450,000	782,000		200	3,444,960	1,473,000			4,917,960
3B000 Coord, Gral, de Planeación y Desarrollo Institucional	714-3	1	72			-	11 11				7 2
BD000 Coordinación de Vinculación y Servicio Social		148,500					148,500				148,500
3E000 Coord. Gral. de Tecnologías de Información				7.4%			* · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		*		-
Subtotal	231,390,645	7,128,897	1,250,000	782,000		20,000,000	260,551,542	1,473,000	DIG TO Ref	100	262,024,542
40000 Secretaría General	/*	5.0							-		
42000 Oficina del Abogado General	1.0						*			-	-
44000 Coord. Gral. de Patrimonio			*		(4)	-		*	-		
45000 Coord. Gral. de Servicios a Universitarios	141	550,000	200	-			550,000			-	550,000
46000 Coord. de Estudios Incorporados	*		5.0		-	-			-	-	
47000 Coord. de Seguridad Universitaria	0.46	5(4)			3435	-	8	¥.	20	-:	-
48000 Dirección Gral. de Medios					340	-			4		-
4A000 Coord. Gral. de Recursos Humanos	(i)€:				(4)	-					*
4C000 Coord. de Control Escolar	6: <b>-</b> :						2:				
4D000 Coord. de Transparencia y Archivo General	5(4)										
Subtotal	- CO 110 - CO	550,000			W MI	DE LO FAIL	550,000	N 7/10 (20)	200		550,000
Subtotal D	231,390,645	7,678,897	1,250,000	782,000	THE VENEZA	20,000,000	261,101,542	1,473,000			262,574,542
Sumas totales (A+B+C+D)	231,390,645	85,402,416	29,439,567	782,000	20,596,600	20,000,000	387,611,228	129,409,829	129,057,550	129 057,550	775.136.157





### Notas:

- 1) Se anota la asignación 2011, en virtud de que no se ha recibido la notificación de 2012.
- 2) Respecto a los recursos PIFI corresponden \$75,728,319 para los CU's provenientes del comunicado de la DGESU/Oficio No.219/11 del Proyecto/ProDES/C/PIFI-2011-14MSU0010Z-18-56; dentro de los cuales, el CUCEA cuenta con \$4,521,822 provenientes del Proyecto/ProGES Transversalización de la Perspectiva de Género en su modalidad para Estancias Infantiles y el CUCSH con \$867,67 provenientes del Proyecto/ProGES para Transversalización de la Perspectiva de Género. Respecto a los proyectos ProGES corresponden \$3,927,436 a la Cood. Gral. Académica distribuidos de la siguiente manera: \$647,500 destinados al CIEP y \$3,279,936 destinados a la Coord. de Bibliotecas; \$840,001 a la Coord. Gral. Administrativa para la Actualización, Evaluación e Integración de los Sist. de Gestión de la Calidad; \$2,212,960 a la Coord. Gral. de Cooperación para la Consolidación de las Redes Internacionales de Cooperación, Intercambio y Movilidad académica y estudiantil; \$148,500 a la Coord. Vinculación y Servicio Social para la Formación de Gestores de Vinculación, Difusión de las Prófesionales y Desarrollo del Programa de Educación Ambiental y \$550,000 a la Coord. Gral. de Seguimiento de Egresados para la Mejora de los P.E. y servicios educativos.
- 3) Corresponde a los siguientes proyectos: CUCEI: \$6'298,977 a proyectos CONACyT/SEP/CB/FOINS y \$2'848,410 al proyecto adquisición de equipo para la caracterización de aguas y sedimentos del Rio Lerma y el Lago de Chapala a través de las especies químicas de metales pesados potencialmente tóxicas; CUAAD: proyecto de investigación básico CONACyT "Regiones Urbanas Turísticas": Estudio de las transformaciones de las ciudades costeras a partir de la influencia de la turismo en la formación de una estructura regional policéntrica: Procesos, Prospectiva y Recomendaciones(1970-2000); CUCIENEGA: \$115,000.00 provenientes del Fondo sectorial SAGARPA-CONACYT y \$905,000.00 provenientes de Ciencia Básica CONACYT; CGADMVA: correspondientes a "Estancias Posdoctorales vinculadas al fortalecimiento de la calidad del Posgrado Nacional" y CGCI: correspondientes a "Internacionalización de la investigación".
- 4) Proyecto para ejercer en becas, traslados y hospedaje. Informados por la propia Coordinación General de Cooperación e Internacionalización.
- 5) Montos correspondientes a proyectos COECYTJAL, informados por los Centros Universitarios.
- 6) Corresponde a la asignación de CONACULTA para el Conjunto de Artes Escénicas del Centro Cultural Universitario, según publicación de la Gaceta Parlamentaria de fecha 15 de noviembre de 2011.
- 7) CUCEA: recursos corrrespondientes al proyecto FOMIXJAL; CUCEI: \$1,503,500 correspondientes a los proyectos FOMIXJAL y \$1,086,569 correspondientes a los Contratos de prestación de Servicios y Convenios Específicos; CUCS: \$600,000 provenientes de PROADU/PADES y \$2,240,000 provenientes de Proyectos Específicos: "Cáncer de Mama E.U.A., Canadá/EPA y Fonsida."; CUAAD: corresponden a "Proyectos de vinculación provenientes de diferentes convenios y de servicios de prototipado."; CUCBA: recursos provenientes de: SAGARPA, CONAFOR, OPD AIPROMADES, SNICS 4TA PARTE, CIMMYT, U.A. Chapingo, SEMARNAT, Valsi Agricola, INIFAP Y SEMARNAT INE; CUCIENEGA: \$90,000 provenientes de SINAREFI-SAGARPA y \$381,872 provenientes de USDA (Departamento de Agricultura de E.U.A.); CUCOSTA: corresponden a proyectos FOMIXJAL; CUCSUR: \$376,085 provenientes de ISDA (Departamento de Agricultura de E.U.A.); CUCOSTA: corresponden a proyectos FOMIXJAL; CUCSUR: \$376,085 provenientes de I COCAFORS (CONAFOR) y \$ 264,998 provenientes del NCCR-NS (National Centre of Competence in Research North-South); SEMS: corresponden al Programa para la Formación de Profesores de la Educación Media Superior (PROFORDEMS); CGCI: \$1,250,000 provenientes del proyecto "Becas para movilidad estudiantil" (Santander, PIMA y otros.) y \$223,000 provenientes del proyecto "Programa de cooperación académica/Proyectos específicos" (Stella, Santander, ANUIES-CSUCA, Erasmus Mundus, La Rábida y otros.)
- 8) Convenio de Apoyo Financiero suscrito entre la SEP, el Ejecutivo Estatal y la Universidad de Guadalajara, de fecha 30 de junio de 2011.

### Fuente:

Coordinación General de Planeación y Desarrollo Institucional







H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

# Políticas y Normas del Presupuesto de Ingresos y Egresos 2012.

### A. Políticas

- Sujetar el ejercicio del Presupuesto de Ingresos y Egresos 2012, a la normatividad aplicable de la Universidad de Guadalajara. ij
- la transparencia y la racionalidad en el uso, conservación y destino de Fomentar la austeridad, el ahorro, la disciplina presupuestal, los recursos, sin menoscabo de las funciones sustantivas. 7
- Fortalecer el sistema de evaluación del cumplimiento de las metas establecidas en cada proyecto, de forma tal que permita alcanzar los objetivos de los planes de las entidades de la Red y del Plan de Desarrollo Institucional y maximizar la efectividad y eficiencia en el ejercicio de los recursos institucionales. 3
- Promover e impulsar la captación de recursos mediante fuentes complementarias de financiamiento. 4
- Mantener la eficiencia en los procesos de transparencia, registro y actualización de la información, así como de los procedimientos de acceso a la información pública universitaria, en los términos de la ley federal y estatal en la materia y del Reglamento de Transparencia y Acceso a la Información Pública de la Universidad de Guadalajara. 5
- Universitaria de las funciones administrativas, y de los recursos humanos, materiales y financieros, a fin de hacer eficiente su aplicación para el mejor cumplimiento de las funciones sustantivas de la Institución, de conformidad con los lineamientos establecidos la en simplificación en el Plan de Desarrollo Institucional Visión 2030. ^ desconcentración Promover la 9
- Consolidar el Sistema Integral de Información y Administración Universitaria (SIIAU) como instrumento articulador de los procesos elercicio presupuestación, programación, comprobación y evaluación. planeación, ζ.

W. Luárez N.\* 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Commusador: 3134-2222 Exts. 2428, 2421, 2263, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278 http://www.hegu.udg.mx UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

Página 1 de 27



H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

- Vigilar la pertinencia y orientación de las actividades programadas en los proyectos operativos anuales, atendiendo las necesidades específicas y prioritarias de la Institución. φ.
- Administración General y aquellas dependencias con excedente en su plantilla, hacia los Centros Universitarios y Escuelas del SEMS que Universitaria, mediante la redistribución del personal adscrito a la Reducir las asimetrías de personal entre las entidades de la Red presenten déficit. 6



Página 2 de 27

IMPERSIDAD DE GUADALAJARA H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

13, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278 Ar. Juinez N° 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Commutador 3134-2222 Exts. 2428, 2421, 22 Guadalajara, Jalisco, Makoto http://www.fregu.udg.mx

H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

### B. Normas

- Del ejercicio de los recursos destinados al rubro de los servicios personales 7
- programas o proyectos, la solicitud deberá estar alineada a su programa Cuando por necesidades del servicio de una dependencia se requiera la operativo; para el efecto, será necesario atender los requerimientos que contratación de personal adicional a la plantilla regular, en apoyo las instancias competentes, previo visado de la Comisión Hacienda del H. Consejo General Universitario. 1.1

Administración General, el SEMS y el SUV podrán cargar estos contratos tanto al gasto de operación como a los recursos autogenerados. Tratándose de los Centros Universitarios el fondeo se realizará con cargo a los recursos autogenerados del Centro, exceptuando los que en ejercicios anteriores se hayan autorizado con cargo a otro fondo.

Al efecto, se procederá de conformidad con lo siguiente:

- dne determinaran la naturaleza del contrato, pudiendo ser por tiempo desarrollar, Ø actividades determinado o por obra determinada; las justificar Determinar ä.
  - Ø "C", Coordinador de Carrera, Coordinador de En el caso de las funciones propias del personal de mandos medios y superiores, solo se autorizarán contratos temporales equivalentes Posgrado o Coordinador de Semiescolarizado; lefe de Unidad Ъ.
    - En el caso de los Centros Universitarios los contratos se cubrirán con recursos autogenerados por la dependencia solicitante; se exceptúan de este supuesto los recursos transferidos por la desconcentración de a extinta Coordinación de Obras y Proyectos; c:

Presupuesto de Ingresos y Egresos 2012

- Las vacantes por incapacidad médica de los contratos temporales a que hacen referencia los incisos b) y c), solo se podrán sustituir cuando sean con cargo al mismo fondo del que se generó el contrato; rj
- La Administración General, los Sistemas y las dependencias que se ejercicio 2008, podrán destinar tanto los recursos ordinarios como los desconcentraron desde la Administración General a la Red, en el ingresos autogenerados para este fin; ė.

UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARD 2421 (2243, 2420 y 2457 fax. 3134-2278

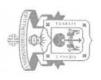
H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

- No se contratará a personal de la Universidad que cuente con un nombramiento directivo, ni a aquellos trabajadores con más de un la nombramiento o contrato que en forma conjunta sumen más de 48 semanales, así como a quienes se encuentren gozando apoyo económico de de Guadalajara o cualquier fondo externo cualquier tipo de beca, estímulo o canalice a través de la institución; Universidad ť.
- cuando por necesidades de la dependencia se requiera la contratación de personal jubilado, sólo podrá llevarse a cabo bajo la modalidad de contrato por servicios profesionales, cuya forma de pago será por honorarios puros; y à
  - máxima la del ejercicio fiscal, exceptuando aquéllos que se generen La vigencia de los contratos temporales tendrá como duración con recursos provenientes de instancias externas cuando el convenio así lo contemple. h.
- El titular de una dependencia deberá contar con el visto bueno de la de asignar actividades académicas o administrativas al personal de nuevo ingreso bajo su cargo. La solicitud puede ser presentada por vía electrónica. Recursos Humanos antes Coordinación de 1.2
- Red Universitaria deberán verificar que el beneficiario que reciba su pago mediante cheque o transferencia electrónica esté debidamente identificado y que la firma de recibido se registre, en su presencia, en la nómina o Los responsables de la administración de personal de las entidades de la equivalente, la cual deberá conservar y archivar.

Se deberá recabar la firma del beneficiario en un plazo no mayor de 30 días posteriores a la fecha del pago. En el caso de jubilados y pensionados, este plazo se amplía a 180 días. naturales

administración de personal de las entidades de la Red Universitaria electrónico. Para el caso de los cheques no entregados, éstos deberán debidamente vez vencidos los tiempos establecidos, los responsables de Web Finanzas la solicitud de cancelación del devolverse mediante oficio a la Dirección de Finanzas, registrarán en cancelados

UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA



H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

Cuando los cheques cancelados correspondan a contratos de prestación de la dependencia podrá solicitar el reembolso de éstos a la Dirección de Finanzas. a ingresos autogenerados, servicios con cargo

Para los profesores del Sistema de Universidad Virtual (SUV) que radican comprobación del pago ante la Dirección de Finanzas se hará mediante la fuera de la Zona Metropolitana de Guadalajara, el pago de los servicios personales se realizará mediante depósito o transferencia electrónica y la académico contratado remitirá al SUV, un acuse de recibo de manera ficha de depósito o el comprobante correspondiente. En este caso, semestral.

- documentos oficiales autorizados. En el caso de trabajadores en activo, se recibir su pago por causas de fuerza mayor, éste puede entregarse a la persona que el trabajador autorice mediante carta poder simple que deberá ser entregada a la dependencia de adscripción en original y copia con la a nombre del trabajador, debe ser corroborada mediante los deberá anexar el justificante firmado por el titular de la dependencia de otro que ampare la causa justificada y avalada con la firma del titular y/o firma de dos testigos, suscrita por el beneficiario dirigida a la Universidad. La autenticidad de las firmas y la identidad de la persona autorizada para incapacidad otorgada por el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), u adscripción, el cual podrá ser, entre otros: comisión a servicios oficiales, En caso de que un trabajador no esté en posibilidades de presentarse responsables administrativos de la dependencia de adscripción.
- La jornada extraordinaria de trabajo estará sujeta a la realización de encuentren contemplados como actividades propias de la dependencia o en apoyo a otras; su asignación deberá ser congruente con las funciones del presupuestales correspondientes deberán estar previstas en los proyectos urgencia que sustantivos o programación de gastos administrativos aprobados Las desempeñe. o de extrema que las y actividades prioritarios dependencia en el presupuesto 2012 personal del plaza programas



Página 5 de 27

H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

- Red Universitaria deberán tramitar el descuento y llevar a cabo el proceso administrativo correspondientes, de acuerdo con la Ley Federal del Trabajo 1.6 Los responsables de la administración de personal de las entidades de la y la norma universitaria, cuando:
- medios falte al desempeño de sus labores sin causa justificada, sin Un miembro del personal académico, administrativo o de mandos presentar comprobante médico del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) o sin haber recibido el permiso previo por escrito de su jefe inmediato; ä.
- de forma Incurra el trabajador en más de tres faltas de asistencia injustificada en un período de 30 días; y Ь.
- El trabajador no entregue la incapacidad médica emitida por el IMSS en un plazo de 3 días hábiles contados a partir del primer día de inasistencia. c:
- La bolsa de horas para el pago de profesores por asignatura será propuesta cumplimiento de cargas horarias por parte del personal académico de Virtual y del Sistema de Educación Media Superior, al Rector General, por los titulares de los Centros Universitarios, del Sistema de Universidad quien tendrá la atribución de aprobarla. Deberá demostrarse el carrera y de asignatura con nombramiento definitivo.

personal académico de carrera, la política de asignación de horas frente a Los titulares de las entidades de la Red Universitaria deberán aplicar al grupo establecida en la norma. Los Rectores de Centro, Director General del Sistema de Educación Media Superior, Rector del Sistema de Universidad Virtual y Coordinador Ejecutivo del CUT serán los responsables de verificar que la carga horaria investigadores sea de conformidad a la máxima establecida en los artículos carrera los profesores de 39 y 40 del Estatuto del Personal Académico (EPA). В a grupo frente

Los profesores con dedicación primordial a la investigación, deberán contar al menos con una asignatura con cargo a su plaza académica.

1.9 Los responsables de las entidades de la Red Universitaria, deberánsiplicar al personal académico la política de asignación de horas frente a grupo en siguiente orden de prelación:

Página 6 de 27



H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

- A los profesores de asignatura definitivos que han sido afectados en su carga horaria;
  - A los profesores por asignatura temporales que han sido afectados en su carga horaria, de acuerdo a su perfil; þ.
- Completar la carga docente de los profesores de carrera para que cubran la carga horaria máxima establecida en el Estatuto del Personal Académico (EPA); e j.
- por profesores plantilla los la en Incrementar la carga horaria temporal de vigentes encuentren se dne dependencia. Ġ.
- 1.10 Los titulares de las entidades de la Red, deberán eliminar las horas de correspondiente, o bien, cuando se trate de casos reiterados en que sea patente la falta de colaboración del personal académico para actualizarse y la ser reubicado, realizar la propuesta de liquidación a que haya lugar. académicos a los asignando sea ya salarial, protección
- responsabilidad directa del jefe inmediato del personal que desempeña las actividades en primera instancia, y en segunda, de los titulares de las 1.11 La supervisión del cumplimiento de las cargas horarias o de labores propias del personal académico, administrativo o de mandos medios, será dependencias de la Red Universitaria.

artículo 39 del Estatuto del Personal Académico (EPA), pudiendo impartir Los profesores de carrera deberán tener asignadas actividades de docencia, cumplir con su jornada laboral, así como con la carga horaria prevista en el un máximo del 20 % de su carga de docencia en una dependencia distinta a investigación, tutorías y gestión conforme a la política académica, para la de su lugar de adscripción.



Página 7 de 27

UNIVERSIDAD DE GUABALAJARA Av. Juárez N° 978, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Conmutador: 3134-2222 Exts. 2428 Guadalajara, Jalisco, México http://www.hcgu.udg.mx

H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

adscrito y a donde realizará el cambio, con la solicitud firmada por los 1.12 Los cambios de personal académico y administrativo entre las entidades de un Centro Universitario, del Sistema de Universidad Virtual, del Sistema de Educación Media Superior y de la Administración General, podrán ser autorizados por los titulares de las instancias a donde está conformidad a lo establecido en la normatividad universitaria, quienes notificarán tanto a la Coordinación General de Recursos Humanos como a la Dirección de Finanzas para los trámites que hubiese lugar; en el caso de académicos, se deberá garantizar la asignación de la carga horaria frente a grupo en la nueva dependencia de adscripción. interesados, de

Derivado de lo anterior, la Coordinación General de Recursos Humanos plantilla de personal y notificarlas a la Dirección de Finanzas para su será la responsable de realizar el registro de las modificaciones de la afectación en el momento contable correspondiente.

distinta a la de su adscripción, podrá solicitar el traslado temporal de su plaza y de las asignaturas que tiene con cargo a la misma; una vez que concluya el nombramiento del cargo directivo, deberá reintegrarse a su dependencia de origen con la carga de asignaturas que tenía antes del académico sea nombrado directivo en una dependencia traslado temporal. 1.13 Cuando un

con una plaza de profesor de carrera podrá solicitar descarga de docencia hasta por la mitad de la carga horaria mínima establecida en el artículo 39 del Estatuto del Personal Académico (EPA), siempre y cuando exista El personal académico que ocupe cargos de mandos medios y que cuente disponibilidad presupuestal. Los mandos superiores podrán solicitar la descarga de sus actividades de docencia en su plaza académica. Para efectos de pago y en tanto subsista su función directiva, se compactará el salario base del profesor de carrera con el cargo directivo, de conformidad con el tabulador de sueldos y salarios. El directivo conservará todos sus derechos en la plaza académica, incluyendo a antigüedad que le corresponda.

Página 8 de 27

UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

- incluyendo los datos requeridos por la Ley de Transparencia e Información 1.14 La Dirección de Finanzas deberá registrar y mantener actualizada, a través Sistema de Captura de Información Pública de la Universidad de la nómina de la institución, Guadalajara, la información relativa a Pública del Estado de Jalisco.
- con actividades de investigación, podrá establecerse en el presupuesto de ingresos y egresos respectivo, la contratación de académicos y alumnos de la Universidad de Guadalajara, misma que se realizará conforme a lo señalado en el Reglamento de Ingresos Extraordinarios; el Acuerdo 1.15 En los convenios o contratos financiados por terceros, y que se relacionan 09/2000 y demás normas aplicables.
- excepción de las plazas que hubieran sido autorizadas por la Secretaría de Educación Pública como plazas PROMEP, y de aquéllas de las que no se 1.16 Las plazas de jubilados, pensionados y fallecidos quedarán canceladas, con derive pensión.

Cuando el monto de una pensión por invalidez definitiva, por viudez u orfandad y ascendencia por retiro anticipado o por fallecimiento, sea inferior al costo de la plaza cancelada, el remanente podrá utilizarse en la creación o transformación de plazas para cubrir las necesidades de la dependencia respectiva.

o fallecimiento, el C. Rector General, con el aval de las Comisiones Permanentes Conjuntas de Educación y Hacienda del H. Consejo General Para el caso de las plazas que se cancelan con motivo de jubilación, pensión Universitario, podrá autorizar la creación de plazas temporales para cubrir las necesidades de la dependencia. El pago de los coordinadores de los posgrados incluidos en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad del CONACYT se realizará con cargo a la partida de servicios personales, exceptuando los coordinadores de las especialidades médicas, los cuales se cubrirán con recursos autogenerados.

Página 9 de 27

An. Juáres N° 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Commutador: 3134-2222 Exts. 2428, 2425, 22425, 2228<mark>||BiggByPABBF B4MD434DAPOS</mark> II. CONSEJD GENERAL UNIFERSTARID Http://www.hcgu.udg.mx

### UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

en las presentes normas, siempre y cuando sean asignadas fuera de la jornada laboral que comprende su contratación como profesor de carrera. Tratándose de trabajadores con categoría distinta a la ya señalada, podrán tener horas frente a grupo, siempre y cuando sean impartidas en una Los profesores de carrera solo podrán contar con horas de asignatura adicionales a su plaza, cuando cumplan la máxima carga horaria establecida jornada laboral distinta a la especificada en su contrato.

Página 10 de 27

2428, 2421, 2243, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278 Av. Juárez N° 976, Piso 11, S. I. C. P. 44100. Tel. directo: 31.34-2243 Commutador: 31.34-2222 Exts Guadalajara, Jalisco, México http://www.hcgu.udg.mx

Presupuesto de Ingresos y Egresos 2012

H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO



del mismo año. En caso de que el presupuesto del año siguiente no se encuentre aprobado el 01 de Enero de dicho año, la vigencia de las políticas El ejercicio del Presupuesto de Ingresos y Egresos 2012 de la Universidad de Guadalajara comprende desde el 01 de Enero hasta el 31 de Diciembre y normas del ejercicio anterior continuarán siendo aplicables hasta en tanto no se aprueben las nuevas. 2.1

General, así como de aquéllas entidades que por la naturaleza de sus cuentas institucionales concentradoras de las Rectorías de los Centros, del Sistema de Universidad Virtual, de la Dirección General del Sistema de Educación Media Superior y de las dependencias de la Administración funciones les sean previamente autorizadas por la Comisión Permanente de La entrega de recursos será realizada por la Dirección de Finanzas a las atendiendo Universitario, General disponibilidad de recursos financieros. Consejo del Hacienda

Los responsables del ejercicio presupuestal son los titulares de las entidades de la Red o los titulares de las unidades responsables del gasto o asignado, por lo que toda disposición de recursos, ya sea por vía de efectivo en su caso los de las unidades responsables del proyecto a las cuales esté o a través de compras o contrataciones, serán autorizadas por éstos; en el caso del SEMS, por los Directores de las Escuelas.

las solicitudes de recursos estarán sujetas al ingreso previo de los mismos a las cuentas bancarias institucionales que para tal efecto indique la Dirección de Finanzas, debiendo observarse para su ejercicio, los mismos criterios que Para el caso de los proyectos que se fondeen con ingresos autogenerados, se aplican a los recursos ordinarios.

cuenta específica designada para tal fin, en un plazo máximo de 8 días Para garantizar la entrega expedita de los ingresos propios determinados a las entidades de la Red, la Dirección de Finanzas los depositará en una posteriores a la solicitud, con base en el reporte que al efectoggenere el sistema de contabilidad gubernamental.

UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

2421, 2243, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278

1 de 27

Página 11 de 27

Av. Juárez N° 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Conmutador: 3134-2222 Exts. 2428 Guadalajara, Jalisco, México http://www.hcgu.udg.mx



H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

# 2.2 Los ingresos autogenerados se clasifican de la siguiente manera:

- ingreso establecidos en el dictamen de tarifas arancelarias aprobadas Consejo General Universitario y que se derivan de los trámites escolares o servicios administrativos que la Institución oferta que son sujetos de Ingresos escolares o aranceles: son todos aquellos conceptos de actualización anualmente, los cuales comprenden: la actividad educativa y directamente de ä,
- superior técnico superior, universitario y nivel superior); medio (nivel Matriculas
  - Matrículas de programas educativos autofinanciables (cursos, especialidades, maestrías y doctorados y BGAI del Sems);
- Exámenes de admisión;
- Exámenes;
- Expedición de títulos;
- Expedición de credencial de alumnos;
- Expedición de credencial de aspirantes;
- Aportaciones voluntarias;
- Certificaciones;
- Revalidaciones;
- Aranceles por REVOE.
- Ingresos propios determinados: son todos aquéllos que proceden tanto de la utilización directa o concesionada de bienes y de la prestación de servicios de la Universidad de Guadalajara, en áreas académicas y no académicas, como de aportaciones gratuitas y no onerosas, dentro de los cuales se incluyen: Ъ.
- Servicios;
- Donativos,
- Arrendamientos;
- Aportaciones extraordinarias;
- Concesiones;
- Venta de formas;
- Venta de productos.



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA H. GONSEJO GENERALJNIVERSIFARIO

Página 12 de 27

421, 2243, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278 Av. Juárez N° 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Commutador: 3134-2222 Exts., 2428, administral, place, Médico. Médico. Medico. Medico.

H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

- generados por convenios o contratos celebrados con instituciones públicas o privadas, ya sea para el cumplimiento de un servicio o el seguimiento de investigaciones, entre otros, entre los que se incluyen ingresos Secretaría de Salud, Secretaría de la Función Pública, Secretaría de Promoción Económica, a los corresponde los realizados con: Secretaría de Educación, de financiamiento: fuentes entre otros. c:
- d. Productos financieros
- e. Del Corporativo de Empresas Universitarias
- corresponde a la partida específica del Clasificador por Objeto del Gasto deberá registrar a cuarto nivel que programación del gasto se vigente al 01 de enero de 2012.
- financieros institucionales, y/o de bienes, la designación o renovación de H. Consejo General Universitario, a propuesta del C. Rector General y con La apertura y modificación de fideicomisos para el manejo de los recursos los integrantes del Comité Técnico y la dependencia que coordine su operación, serán autorizadas por la Comisión Permanente de Hacienda del el aval de la Contraloría General y de la Dirección de Finanzas.

fideicomitente o fideicomisario y en el cual se encuentren depositados quedar registrado en la contabilidad de la Institución de conformidad a los irrevocable del Fideicomiso de Pensiones y Jubilaciones se registrará en recursos institucionales obtenidos por cualquier concepto o fuente, deberá momentos contables del ingreso y del egreso. En razón del carácter Guadalajara Todo fideicomiso en el que la Universidad de cuentas contables de orden. Los funcionarios que coordinen la operación de los fideicomisos serán, conjuntamente con los integrantes de los comités técnicos, los responsables institucionales directos de cuidar el buen manejo, uso y comprobación adecuada de los recursos ante las instancias correspondientes.

El Director de Finanzas formará parte de los comités técnicos d fideicomisos

TRABAM

HATTERSTOAD DE GUADALAJARA H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITĀRIS

Página 13 de 27

2243, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278 Av. Juárez N° 976, Piso 11, S. L. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Commutador: 3134-2222 Exis. 2428, 2421/ Guadalajar, Jalisco, México Hipps//www.hcgu.udg.mx

H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

institucionales, que deberán serle reportados por las entidades de la Red Universitaria, quedando estrictamente prohibida cualquier inversión de 2.5 La Dirección de Finanzas está facultada para invertir en los instrumentos las cuentas todas de mayor rentabilidad, los saldos disponibles en

institucionales deberán registrarse en el sistema contable institucional. Para la concentración de dichos productos ante la Dirección de Finanzas, deberá descontarse del monto de las comisiones en el mes en que se realice el las de financieros productos > bancarias comisiones cargo. 2.6 El manejo de los recursos financieros institucionales se hará solamente a través de cuentas bancarias registradas a nombre de la Universidad de Guadalajara, con el complemento del nombre o siglas de la entidad universitaria correspondiente. Las cuentas deberán ser autorizadas por la Rectoría General a través de la Dirección de Finanzas, con el visto bueno de la Contraloría General; una vez abiertas, formarán parte del catálogo de cuentas bancarias para su registro en la contabilidad institucional.

apertura de las cuentas bancarias ejecutoras del gasto, para las unidades responsabilidad de las personas que podrán efectuar retiros de dichas Los titulares de las entidades de la Red solicitarán, de manera fundada, la absoluta bajo la dará responsables de proyectos; la autorización se cuentas. La expedición de cheques se efectuará invariablemente mediante firmas persona o personas a la que les corresponda dicha atribución o que sean mancomunadas: una del titular de la entidad o dependencia y la otra, de la designadas para tal función.

tarjetas de crédito o débito personales; para este caso, siempre y cuando se apegue a los requisitos establecidos, los cuales no deberán contener dicha Cuando se efectúe un pago cuyo monto exceda de \$2,000.00 (DOS MIL PESOS 00/100 M.N.), se deberá emitir cheque nominativo al proveedor del excepto en el caso de pagos de nómina, de viáticos, traslado de personal entre entidades de la Red Universitaria y de aquéllos que se realicen con "para abono en cuenta del beneficiario" bien o servicio con la leyenda leyenda.

Página 14 de 27

CANTERSIDAD DE GLIADALAJARA H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

2243, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278 Av. Juárez N° 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Conmutador: 3134-2222 Exts. 2428, 2429 Guadalajara, Jalisco, México http://www.hogu.udg.mx



H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

En las transferencias electrónicas de recursos a cuentas bancarias no institucionales se requerirá que el titular de la dependencia y/o la(s) comprobante impreso correspondiente, para efectos de control interno. cuenta, la persona(s) con la(s) que tiene mancomunada

- solicitadas previamente por escrito al C. Rector General, quien turnará la solicitud a la Comisión Permanente de Hacienda del H. Consejo General 2.7 La apertura de cuentas bancarias en divisas extranjeras, deben Universitario para su aprobación.
- solicitudes de recursos o de servicios, afectarán únicamente al ejercicio del Presupuesto de Ingresos y Egresos 2012 de la Universidad de Guadalajara. 2.8 La aplicación de las partidas correspondientes a requisiciones y
- 2.9 Los ingresos obtenidos por las entidades de la Red por concepto de REVOE se ejercerán de acuerdo a la distribución siguiente:
- los que propone destinarlos, y aprobación por parte de las instancias quedará a disposición de las entidades que los hayan generado, previo registro en el SIIAU, módulo P3e, de los proyectos a respectivas, para su ejercicio; y El 70%
- Rectoría General, en acuerdo con la Comisión Permanente de El 30% será destinado a programas prioritarios institucionales que la Hacienda del H. Consejo General Universitario, propongan ante el pleno para su aprobación. Ъ.
- continuación serán В reembolsados al 100% a las entidades que los generen: 2.10Los ingresos autogenerados que se describen
- Matrículas de programas educativos autofinanciables (cursos, especialidades, maestrías y doctorados y BGAI del Sems);
- Servicios;
- Donativos,
- Arrendamientos;
- Aportaciones extraordinarias;
  - Concesiones;
- Venta de productos; y
- Otras fuentes de financiamiento.



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

2243, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278 Av. Juárez N.\* 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Commutador: 3134-2222 Exts. 2428, 242£ Guadalajara, Jalisco, México http://www.hcgu.udg.mx

H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

- 2.11Los ingresos autogenerados que no sean erogados en el ejercicio 2012, serán considerados como economías y asignados en el Presupuesto de Ingresos y Egresos 2013 a las entidades de la Red Universitaria que los generaron.
- ejercicio 2012. En el caso de prioridades institucionales, la Comisión Permanente de Hacienda del H. Consejo General Universitario, a petición del C. Rector General, propondrá la adquisición de pasivos posteriores, para su aprobación por el H. Consejo General Universitario en la sesión 2.12No deberán comprometerse recursos del año inmediato siguiente por requisiciones, adquisiciones o solicitudes de servicios realizadas en el inmediata siguiente, en los términos establecidos por la Ley Orgánica.
- del H. Consejo General Universitario, conforme al reglamento respectivo y con sustento en la opinión y/o resolución del Comité General de Compras 2.13Sólo podrán adquirirse bienes muebles usados cuando no existan en el mercado artículos nuevos de las mismas características o cuando por sus condiciones y su precio de compra resulten muy convenientes para la institución, previa autorización de la Comisión Permanente de Hacienda Universidad, para las entidades de la Administración General, y de los Comités de Compras de los Centros Universitarios, Sistema de Universidad Virtual o Sistema de Educación Media Superior, para el caso de estas últimas dependencias. de la Adjudicaciones
- días del mes siguiente, a la Dirección de Finanzas, la información que 2.14Las entidades universitarias deberán ingresar, dentro de los primeros diez respalde las retenciones del Impuesto Sobre la Renta (ISR) así como el Impuesto al Valor Agregado (IVA) a enterar.

extraordinarias o ingresos autogenerados. El costo generado por este con recursos institucionales de ninguna fuente, ya sean ordinarios, partidas oportuno o de la concentración ante esa Dirección, no podrán ser cubiertos Los recargos y las actualizaciones que se generen por la falta del pago concepto será cubierto por el funcionario responsable de la omisión.

bajo responsabilidad de quien los entera, que los recargos y accesorios no En la información remitida a la Dirección de Finanzas, deberá manifestarse, fueron pagados con recursos institucionales.

H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

Página 16 de 27

2243, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278 Av. Juárez N° 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Commutador: 3134-2222 Exts. 2428, 2421. Guadalajara, Jalisco, México http://www.hcgu.udg.mx

H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

2.15El Rector General autorizará a las dependencias de la Administración General, los contratos de arrendamiento en los que la Universidad comparezca como arrendataria, de conformidad con el presupuesto de la dependencia solicitante y siempre que se cumplan los lineamientos Arrendamientos y Contratación de servicios de la Universidad de Adquisiciones, de del Reglamento artículo 33 el en establecidos Guadalajara.

qe cumplan los Por su parte, los Rectores de los Centros y titulares de los Sistemas, ámbito de competencia, lineamientos establecidos en el artículo 33 del citado reglamento. se siempre que en su > su presupuesto el arrendamiento, con conformidad autorizarán

Todas las adquisiciones deberán respaldarse con la documentación que acredite la recepción de las mercancías.

deberán quedar registrados en el sistema institucional de control de 2.16Las adquisiciones, altas o bajas y todos los movimientos al inventario de bienes muebles e inmuebles de las entidades de la Red Universitaria, inventarios.

Permanente de Hacienda del H. Consejo General Universitario incrementen adquisición de obsequios personales. Los objetos de arte sólo podrán adquirirse cuando a juicio del C. Rector General y de la Comisión 2.17En el ejercicio del presupuesto no se deberán destinar recursos a la el valor artístico patrimonial de nuestra Universidad. En eventos protocolarios podrán adquirirse flores o arreglos florales, vinos, bebidas, canapés e insumos similares y contratarse música de cámara, previa justificación que ante el titular de la dependencia realice responsable del evento.



LIMPERSTOAD DE GUADALAJARA R. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

Página 17 de 27

2243, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278 Av. Juárez N° 976, Piso 11, S. L. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Commutador: 3134-2222 Exis. 2428, 2421 Guadaligari, Jalisov, México Hipps//www.hcgu.udg.mx

H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

En el caso de obsequios que se otorguen como parte del protocolo a visitantes, invitados o terceras personas que presten algún tipo de apoyo no remunerado a la institución o sean objeto de premio o reconocimiento, sólo Administración General; por los Rectores de Centro, el Rector del Sistema de Universidad Virtual y el Director General del Sistema de Educación podrán adquirirse con autorización del C. Rector General para el caso de la Media Superior, para estas entidades, previa solicitud y justificación del gasto.

el C. Rector General, relacionado con los "Lineamientos para Vehículos servicios y mantenimiento de los vehículos oficiales, quedarán sujetos a lo dispuesto en el acuerdo vigente emitido por lubricantes, y gastos por concepto de combustibles, Oficiales de la Universidad de Guadalajara. refacciones, reparaciones, consumos

institucional académica y administrativa a entidades universitarias, no serán por estar considerados como gasto de operación de la dependencia que los Los gastos generados por las entidades de la Red Universitaria con motivo considerados dentro del rubro de "viáticos", aún cuando incluya los conceptos de hospedaje y transporte aéreo, alimentos, peajes y combustibles, 0 traslado de personal para la realización de trámites origina. 2.19Cuando en el rubro de restaurantes o consumo se incluya el concepto de trate de actos protocolarios o de actividades de representación por los funcionarios de Secretario General, los Rectores de Centros, el Rector del Sistema de Universidad Virtual, el Director General de Educación Media Superior, y en la Administración General, los Directores Generales y Coordinadores primer nivel; esto es, el C. Rector General, el Vicerrector Ejecutivo, licores, éste será autorizado sólo cuando se Generales y figuras equivalentes. 2.20Los requerimientos de recursos adicionales no presupuestados de las entidades universitarias, salvo en los casos en que la naturaleza del fondo lo determine, se deberán solicitar al C. Rector General previo al gasto, a fin su análisis y resolución a la Comisión Permanente de Hacienda del H. Consejo General Universitario proponga para de que éste lo

Página 18 de 27

An Judines N.\* 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Commutador: 3134-2222 Exts. 2428, 2421, 2243, 2420 7487 Fax. 3134-2278 http://www.hogu.udg.mx UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

En los casos de los Centros Universitarios, del Sistema Universidad Virtual y del Sistema de Educación Media Superior, las solicitudes se presentarán a la Rectoría General en forma de dictamen aprobado por sus respectivas Comisiones de Hacienda, al que habrán de adjuntar el listado proyectos y programas a los cuales solicita se destinen estos recursos. En las dependencias de la Administración General, las solicitudes deberán Secretaría General, según corresponda. La Contraloría General lo hará directamente a la Comisión Permanente de Hacienda del H. Consejo ser turnadas al C. Rector General a través de la Vicerrectoría Ejecutiva o la General Universitario. 2.21Los ingresos autogenerados y de apoyos externos captados por cualquier la cuenta bancaria institucional que al efecto indique la Dirección de Finanzas. depositarse referenciados concepto deberán

determinación o generación, y serán reembolsados por la Dirección de Deberá realizarse el depósito a más tardar al día hábil siguiente al de su Finanzas a la dependencia generadora de acuerdo a la normatividad aplicable para el ejercicio de recursos y a los lineamientos del P3e. 2.22Los productos financieros que se generan en las cuentas bancarias determinada por la Dirección de Finanzas dentro de los primeros cinco días hábiles del mes inmediato siguiente. Las comisiones bancarias autorizadas podrán acreditarse contra el monto de los productos financieros en el mes ejecutoras de las entidades de la Red no tendrán carácter de reembolsables y deberán depositarse debidamente referenciados a la cuenta institucional (cheque expedido, certificación, banca electrónica y chequeras especiales), en que se generen. En caso de que una dependencia pretenda obtener ingresos autogenerados la normatividad que lo regula y contar con la aprobación de la Comisión Permanente de Hacienda del H. Consejo General Universitario, previo el institucionales, el contrato correspondiente, en todo caso, debe ajustarse los de visto bueno de la Coordinación General de Patrimonio. arrendamiento en otorgamiento mediante

2.23Los patronatos están impedidos para administrar recursos institucionales, contenida además cumplir con las disposiciones normatividad institucional. deberán

Página 19 de 27

UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA 2243, 24,20 1,2468 REBIS 134 2978 RIU Av. Juárez N° 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Conmutador: 3134-2222 Exts. 2428, 24 Guadalajara, Jalisco, México http://www.hcgu.udg.mx

H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

La inscripción o permanencia de alumnos en la institución en ningún caso contemplada en el arancel por servicios escolares, conforme a lo establecido en la circular número 02/2007 del 07 de Diciembre de 2007, signada por el condicionada al pago de cualquier tipo de aportación C. Rector General y el Secretario General.

se encuentren registrados en cualquiera de los siguientes momentos solo podrán ser considerados como recursos comprometidos aquéllos que 2.24Una vez concluida la vigencia del Presupuesto de Ingresos y Egresos 2012, contables: comprometido, devengado o ejercido.

artículo 35, fracciones VII y X, de la Ley Orgánica de la Universidad de Guadalajara, así como el artículo 95, fracciones I, V, XI y XII, del Estatuto incluyendo las partidas no ejercidas oportunamente, serán reintegrados de C. Rector General, con el aval del Consejo de Rectores, mediante dictamen Universitario, para que puedan ejercerse en la forma en que autoriza el 2.25Los recursos disponibles del subsidio ordinario no comprometidos, manera definitiva a la Dirección de Finanzas para fortalecer los proyectos y programas de las funciones sustantivas de la Universidad, a propuesta del Comisión Permanente de Hacienda del H. Consejo General de esta Casa de Estudios. El mismo tratamiento se dará a los remanentes disponibles de los ingresos autogenerados que no hubieran sido ejercidos en el año en que generaron o en el subsiguiente.

León" 2.26A la Rectoría General y a la Secretaría General les corresponderá realizar los pagos correspondientes por concepto del mantenimiento y servicios del "Edificio de Rectoría General y del Paraninfo Enrique Díaz de León" y del Díaz Enrique Administrativo  $\sim$ Cultural respectivamente.

pagos que correspondan por el uso y mantenimiento del conmutador general del propio edificio. La Coordinación General Administrativa, efectuará los pagos correspondientes a los derechos y obligaciones, de los vehículos registrados en el parque vehicular institucional, de confettinidad La Coordinación General de Tecnologías de Información efectuará los a lo establecido en los "Lineamientos para Vehículos Oficiales Universidad de Guadalajara"."

Página 20 de 27

UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA 2243, 242<u>0, 86653 (Frynchas Chraten</u>iario Av. Juárez N° 976, Píso 11, S. J. C. P. 44100, Tel. directo: 3134-2243 Commutador: 3134-2222 Exts. 2428, 2421, Guadalajara, Jalisco, México http://www.hogu.udg.mx



H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

2.27Las entidades deberán cuidar que los pagos que efectúen con cargo a sus presupuestos aprobados se realicen con sujeción a los siguientes requisitos:

- momentos se encuentren previamente registrados en los contables que anteceden al pago;
  - b. Que se efectúen dentro del ejercicio fiscal de que se trate;
- debidamente determinen la originales dne a las disposiciones documentos obligación de hacer un pago, y con ustificados conforme respalden
  - Que se verifique la entrega física del bien o del servicio contratado.
- 2.28No se reconocerá como válido ningún sobregiro de recursos con respecto a lo autorizado.
- "Compromisos Institucionales", deberán ejercerse en gastos inherentes al compromiso en cuestión y no podrán destinarse para el pago de remuneraciones al personal. 2.29Los recursos asignados en
- 2.30Las reglas de operación y aplicación de los "Fondos Institucionales Participables", serán propuestas por el C. Rector General, previa consulta al Comisiones Permanentes Conjuntas de Educación y de Hacienda del H. Consejo General y validadas por las Consejo de Rectores Universitario.

Las reglas de operación de los FIPS serán publicadas en la Gaceta estudiantes sobresalientes, y acreditación de programas educativos,, que se regirán por ø estímulos de becas, lo establecido en sus respectivos reglamentos. con excepción Universitaria,

Una vez concluida su operación, la entidad responsable deberá emitir un reporte del gasto generado en el sistema de contabilidad institucional y presentarlo a las Comisiones Permanentes Conjuntas de Educación y de Hacienda del H. Consejo General Universitario.



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITANIO

Página 21 de 27

Nr. Juárez N° 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Commutador 3134-2222 Exts. 2428, 2421, 2243, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278 http://www.hegu.udg.mx

54

H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

Red que requieran fortalecerse, a propuesta del C. Rector General, por Los recursos remanentes y disponibles de los "Fondos Institucionales Participables", deberán reprogramarse a los proyectos o programas de la conducto de la Vicerrectoría Ejecutiva y con autorización de la Comisión Permanente de Hacienda del H. Consejo General Universitario, registrando las modificaciones en el sistema de contabilidad institucional

- celebrados con entidades públicas o privadas, se sujetará a las normas Determinados" sustentados en convenios, contratos, acuerdos o proyectos Externos "Fondos de provenientes recursos los de universitarias. ejercicio
- 2.32 Las transferencias o modificaciones al presupuesto aprobado se realizarán de manera previa al ejercicio del gasto y podrán ser:
- Ampliaciones o reducciones, que serán aprobadas por la Comisión Permanente de Hacienda del H. Consejo General Universitario.
- proyecto y transferencias entre proyectos, que serán autorizadas por Compensaciones internas: cambios de objeto del gasto dentro de un Contraloría General o equivalentes y en el caso de las escuelas el titular de las entidades (Rector del Centro o Director General del SEMS o Rector del SUV, Coordinación General, Dirección General, Preparatorias, por el Director; y Ь.
- Compensaciones externas: el pago de bienes y servicios entre dependencias de la Red Universitaria, que serán autorizadas por los titulares de cada dependencia, previo documento que avale prestación y recepción del servicio. J.

Deberá asegurarse que los cambios de objeto de gasto y transferencias no impidan el cumplimiento de los objetivos generales de los proyectos.

20 2.33Las partidas destinadas a servicios personales y a estímulos académicos podrán ser reasignadas a otros rubros.

CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

Página 22 de 27

2243, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278 Ar. Juárez N° 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Commutador: 3134-2222 Exts. 2428, 242 Guadaiajara, Jalisco, México http://www.hcgu.udg.mx

H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

- 2.34La ampliación de recursos o incremento al irreductible del techo presupuestal de las entidades de la Red, deberán ser autorizadas por la Comisión Permanente de Hacienda del H. Consejo General Universitario, debidamente Vicerrectoría Para esta autorización, la Comisión tomará en cuenta la validación de la existencia del recurso disponible emitida por la Dirección motivada, dirigida al C. Rector General a través de la la entidad universitaria interesada solicitud de de Finanzas. Ejecutiva.
- General Universitario, a solicitud del C. Rector General, siempre y cuando se justifique con la figura jurídica que pretende formalizarse o que las podrán Consejo condiciones planteadas por la contraparte así lo requieran, y las actividades programadas reflejen la totalidad de los convenios, contratos, acuerdos o 2.35Los convenios, contratos, acuerdos o proyectos multianuales la Comisión Permanente de Hacienda del H. proyectos. Solo podrá comprometerse lo que corresponda autorizarse por

El financiamiento del proyecto queda sujeto a la disponibilidad de recursos de las partes.

- 2.36La Coordinación General Administrativa será la responsable de efectuar los presupuesto al cargo del servicio de telefonía celular, con institucional
- 2.37Las entidades universitarias de la Red, podrán adquirir tarjetas de prepago de tiempo-aire de celular y de telefonía local, previa autorización del superior jerárquico de la dependencia respectiva.
- 2.38 Cuando las entidades de la Red Universitaria tengan la necesidad de celebrar contratos a favor de terceros en los que se trasmita total o parcialmente cualquier derecho de propiedad intelectual (Propiedad Industrial y Derechos de Autor) independientemente de quien lo proponga, Comisión Permanente de Hacienda del H. Consejo General Universitario. invariablemente y de manera previa, deberán ser aprobados

UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

JC 27, (CONSEJO BENERAL UNIVERSITATION UNIVERSITATION UNIVERSITATION UNIVERSITATION 2457 Fax. 3134-2278 Página 23 de 27 Av. Juárez N° 978, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Conm Guadalajara, Jalisco, Máxico http://www.hcgu.udg.mx

H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

- De la Comprobación del Ejercicio de los Recursos
- sistema el 3.1 Toda erogación deberá quedar debidamente registrada en contable institucional.
- excepto la correspondiente a los meses de Noviembre y de Diciembre, que deberán entregarse a la Dirección de Finanzas a más tardar el 15 de Enero 3.2 La documentación original que respalde dichas erogaciones deberá ser entregada ante la Dirección de Finanzas dentro de un plazo no mayor a 30 días naturales a partir de la salida del recurso de la cuenta ejecutora, del año siguiente.

Si el recurso no ha sido ejercido y se encuentra en las cuentas bancarias institucionales de las entidades de la Red, no será considerado como saldo deudor.

debidamente referenciados a la cuenta institucional determinada por ésta Los recursos no ejercidos dentro del plazo señalado en los párrafos de Finanzas Dirección la B ser reintegrados para su correspondiente descarga. deberán anteriores,

3.3 En los casos en que los documentos comprobatorios del gasto no reúnan alguno de los requisitos establecidos en la legislación fiscal y la norma universitaria, será la Contraloría General, previa solicitud por escrito del titular de la dependencia que ejerció el recurso, adjuntando la justificación correspondiente.

comprobarse con el visto bueno del titular de la dependencia o entidad de metropolitana y de \$20,000.00 (VEINTE MIL PESOS 00/100 M. N.) para las rebasará el monto antes señalado, previo a su ejercicio deberá obtenerse la autorización de la Comisión Permanente de Hacienda del Consejo de Sistema de Educación Media Superior y del Sistema de a Red en su ámbito de competencia, hasta por un monto de \$10,000.00 (DIEZ MIL PESOS 00/100 M. N.) mensuales para entidades de la zona entidades regionales. Cuando se prevea que el importe de dichos gastos En los gastos en los que por sus características no sea factible obtener fiscales, requisitos SO reúnan todos dne Universidad Virtual. comprobantes Centro, del

En el caso de proyectos de investigación que impliquen trabajo de campo sea factible obtener UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA por sus características no las due en áreas

Página 24 de 27

utador: 3134-2222 Exts. 2428, 2421, Av. Juárez N° 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Cons Guadalajara, Jalisco, México http://www.hcgu.udg.mx

H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

comprobantes que reúnan requisitos fiscales, se podrán comprobar dichos Académica o Dirección Académica de la dependencia o entidad de la Red en su ámbito de competencia, hasta por un monto de \$20,000.00 (VEINTE MIL PESOS 00/100 M. N.) mensuales. Cuando el importe de dichos gastos rebase el monto antes señalado deberá obtener la autorización de la Comisión Permanente de Hacienda del Consejo de Centro, del Sistema de Educación Media Superior y del Sistema de Universidad Virtual. visto bueno de la Secretaria gastos con el

En los casos en que los responsables de los proyectos no hayan realizado la comprobación correspondiente en el plazo establecido en la norma 3.1, el titular de la dependencia podrá solicitar a la Dirección de Finanzas que se descarguen contablemente las partidas de gastos a comprobar y que se registre el adeudo a nombre del responsable del proyecto que ejerció el recurso, conforme a lo establecido en el acuerdo número 01/2007, del 28 de febrero de 2007, signada por el Director de Finanzas.

- fijos, el titular de la dependencia y el responsable del gasto deberán asegurarse de que los bienes se den de alta en el sistema de control de Cuando se trate de comprobaciones relativas a la adquisición de activos inventarios (PATME II) dentro de los 30 días siguientes a la recepción de los mismos. 3.4
- 3.5 Cuando se trate de obra y se refiera al pago de la primera estimación, titular de la dependencia o el Comité de Compras respectivo, según sea el caso. En el último pago, deberá adjuntarse una copia del finiquito de la deberá adjuntarse una copia del acta de adjudicación aprobada por el obra y del acta de entrega-recepción correspondiente.
- hayan ejercido durante el mismo, deberán reintegrarse a la Dirección de reportados por fondo, proyecto y transferencia. Los recursos que correspondan a cheques en circulación podrán mantenerse en la cuenta ejecutora, siempre y cuando la dependencia haya efectuado el registro 3.6 Los recursos transferidos en el presente ejercicio presupuestal que no se Finanzas a más tardar el penúltimo día hábil del mes de diciembre de 2012, contable correspondiente.
- La comprobación de los recursos ejercidos se realizará por fondo y proyecto, según las partidas consignadas en el P3e; debiendo dastricarse a del Clasificador por 3.7 La comprobación de los recursos ejercidos se realizará cuarto o quinto nivel, cuando éste último aplique,

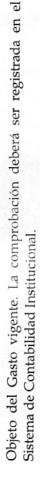
Página 25 de 27

224 JUNNEDGYDADFRFGNASHEA-19278 H. Consejo general Universitari Av. Juárez N° 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Commutador: 3134-2222 Exts. 2428, 242 Guadalajara, Jalisco, México http://www.hcgu.udg.mx





H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO



- tiempo y forma al C. Rector General la información de la gestión financiera relacionada con el ejercicio de los recursos. Las entidades de la Red Universitaria estarán obligadas a proporcionar en 3.8
- 3.9 Las empresas universitarias estarán sujetas a los procesos, plazos y mecanismos establecidos por su Consejo de Administración y por la mecanismos establecidos por su Consejo de Administración y por la Contraloría General, debiendo informar al C. Rector General sobre su desempeño.



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA 1<mark>. consejo</mark> general universitario

Página 26 de 27

2421. 2243, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278 Av. Juárez N° 978, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Commutador: 3134-2222 Exts. 2428 Guadalajara, Jalisco, Máxico http://www.hcgu.udg.mx

### ALCOHOLDS NO. 1 TO SERVE AND ALCOHOLDS NO. 1

### UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

### 4.- Generales

ambos relacionados con el ejercicio de recursos y su comprobación, será resuelto por la Comisión Permanente de Hacienda del H. Consejo General Todo lo no previsto en las normas anteriores y los casos de excepción, Universitario.

Dr. Marco Antonio Contes Guardado Presidente

Dra. Ruth Padilla Muñoz

7

fro. I. Tonatiuh Bravo Padilla.

Mareo Antonio Nymez Becerra

Martinwa

Lic. José Alfrédo Peña Ramos Secretario de Actas y Aederdos UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA H. CONSELO GENERAL UNIVERSITA

Página 27 de 27

3134-2222 Exts. 2428, 2421, 2243, 2420 y 2457 Fax. 3134-2278 An. Juárez N° 976, Piso 11, S. J. C. P. 44100. Tel. directo: 3134-2243 Co Guadalajara, Jalisco, México http://www.hcgu.udg.mx



			(cantidades en pesos)
Fideicomiso	Número	Banco	Saldos al 31 de octubre de 2011
PIFI (FOMES y FIUPEA) a)	010128-7	BANORTE	30,732,657.14
PROMEP b)	47578-0	BBVA-Bancomer	67,270,252.75
Infraestructura Física de la Red Universitaria <sup>c)</sup>	43464-7	BBVA-Bancomer	3,858,479.77
Régimen de Pensiones y Jubilaciones de la UdG <sup>c)</sup>	47091-4	BBVA-Bancomer	6,252,854,269.63
Total Fideicomiso Centro Cultural Universitario <sup>c)</sup>			161,246,652.87
Centro Cultural Universitario	106644-5		11,892,660.47
Subcuenta (NBPEJ)	350523091		80,123,091.77
Subcuenta (Museo)	350523172		16,732,869.48
Subcuenta (Vialidades)	352523253	BANAMEX	13,031,710.65
Subcuenta (Urbanización)	5056681		32,237,408.20
Subcuenta (Conjunto de Artes Escénicas)	5056673		7,228,912.30
Subcuenta (CONACULTA NBPEJ)	5056843		-

### Fuente:

- a) Coordinación General de Planeación y Desarrollo Institucional.
- b) Coordinación General Académica.
- c) Dirección de Finanzas.



ANEXO 2: ESTIMACIÓN DE INGRESOS Y EGRESOS DE LA COORDINACIÓN DEL CORPORATIVO DE EMPRESAS UNIVERSITARIAS

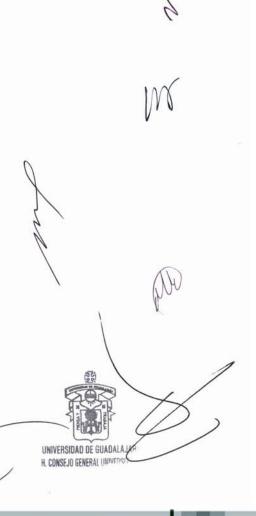
		(cantidades en pesos)
Nombre de la Empresa	Ingresos	Egresos
Centro de Estudios para Extranjeros (CEPE)	10,101,988	10,025,880
Club Deportivo Universidad de Guadalajara, A. C.	21,993,437	20,652,530
Editorial Universitaria	20,248,758	19,305,728
Empresa Servicios Universitarios	21,088,943	18,001,153
Feria Internacional del Libro de Guadalajara	65,647,493	64,806,344
Hotel Villa Montecarlo	11,221,236	10,865,676
Hotel Villa Primavera	27,823,520	26,773,990
Operadora de Estacionamientos	6,809,114	6,335,089
Operadora Parque Industrial Los Belenes	9,331,800	8,501,208
Operadora Promotora Deportiva Leones Negros de la Universidad	8,379,839	8,079,333
Sistema Corporativo PROULEX-COMLEX	109,164,309	89,251,775
Casa Productora de Cine y Televisión, Distribución y Entretenimiento	3,766,295	3,673,700
Empresa Desarrolladora de Software y de Negocios	3,034,960	2,719,518
Empresa Impro Promotora de Espectáculos	4,337,500	4,309,029
Inmobiliaria Universitaria	6,284,400	4,558,544
Insignia	2,450,010	2,307,051
Operadora Auditorio Metropolitano	85,911,844	83,337,236
Red de Gasolineras Universitarias SA de CV	131,198,814	126,672,240
Total	548,794,260	510,176,024

### Nota:

Las utilidades serán para el pago de los intereses y abono a capital del crédito para el Auditorio Metropolitano, según resolutivo tercero de la sesión número II/2006/484 del Consejo General Universitario de fecha 19 de diciembre de 2006.

### Fuente:

Coordinación del Corporativo de Empresas Universitarias, conforme al Dictamen 042/2011 aprobado por el Consejo de Centro del CUCEA.



### ANEXO 3: ESTIMADO DE INGRESOS AUTOGENERADOS POR SERVICIOS ESCOLARES Y ARANCELES

(cantidades en pesos)

W. 15 (2) 10		Ingresos Reembolsables					Ingresos No reembolsables						(cantidades en				
Entidad	Nivel	ingresos por Matricula	Reembolso del 100% Según resolutivo 4d]	Reembolso del 50% de Matricula destinado al CU y/o Escuela que lo genere, según resolutivo 4c)	Reembolso del 20% de Matrícula destinado al CU y/o Escuela que lo genere, según resolutivo 4d)	Expedición de Titulos, Exámenes, Credenciales y Certificaciones	REVOE (70%)	Total Ingresos Reembolsables	Matrícula No Reembolsable	Trámites de Aspirante (examen más refrendos, cupón extemporáneo, etc.)	Exámenes	Expedición de Titulos, Credenciales y Certificaciones	Revalidaciones	Aportaciones Voluntarias	REVOE (30%)	Total de Ingresos No Reembolsables	Total de Ingreso por Servicios Escolares (reembolsables y reembolsables)
C.U. de Cs. Económico Administrativas	Licenciatura Especialidad Maestría	5,130,959 19,501,760	19,501,760	2.585.752	1,005,564	25.884	9,459.093	32,578,053	1.539.643		826,785	1,128,706	305,284	425.164	4.053.897	8,279,479	40,857,5
7.700.000.000.000	Doctorado																
C.U. de Cs. Exactas e	TSU Licenciatura	675,013 2,769,883			675,013												
Ingenierias	Especialidad Maestria Doctorado	3,434,721	3,434,721	1,736,132		26,820	788,258	6,660,944	1,033,751		1,109,087	730,494	4,835	1,160,033	337,825	4,376,025	11,036
C.U. de Cs. Sociales y	Licenciatura Maestria	2,161,311	2,618,853	1,089,195	423,573	54,410	4,729,546	8,915,577	648,543		724,781	735,323	97,278	772,472	2,026,948	5,005,345	13,920,
Humanidades	Doctorado	2,618,853	1,010,033	145 74-120	Ü	34,410	4,725,540	3,723,777	040,343		724,701	733,323	37,270		2,020,340	3,000,000	
	NMS TSU	175,499		126,359 1,276,316	49,140 496,341												
C.U. de Cs. de la Salud	Licenciatura Especialidad	2,607,857	7,245,442			4,799	3,153,031	12,351,428	835,199	-	790,053	1,373,984	34,795	1,525,954	1,351,299	5,911,284	18,262
	Maestria Doctorado	7,245,441															
II de Arte Arenderen	NMS	30,187		21,735	8,452	7752,622	7277344		- Free 1974				0,000		1200000		
Diseño	Licenciatura Maestria Doctorado	932,059 5,234,863	5,234,863	463,190	180,130	27,250	788,258	6,723,878	288,739	-	216,710	258,850	18,277	516,067	337,825	1,636,468	8,360
C.U. de Cs. Biológicas y	TSU 131,693			131,693													
Agropecuarias	Maestria Doctorado	945,924	945,924	338,642		11,460		1,427,719	201,640		214,179	119,892		275,127		810,838	2,23
C.U. de los Altos	Licenciatura Maestria	311,761	1,369,341	157,112	61,099		7.	1,587,552	93,550		80,013	85,817		154,740		414,120	2,001
Cauca Sanata	TSU TSU	1,369,341 219,128		ALEXTORICS	219,128	(2/500		is contacted a	5,000,000		4.650.55		100949	Kinspan		18310-500	260
C.U. de la Ciénega	Licenciatura Maestria	898,984 1,360,111	1,360,111	563,476		5,392	5.* <u>.</u>	2,148,107	335,510		324,504	232,502	7,059	10,110	81	909,685	3,057
C.U. del Sur	NMS TSU Licenciatura	4,608 615,043	- Williams	3,318 308,956	1,290 120,148			2,238,225	185,940		236,823	180,632	2,380			605,775	2,844
C.U. de la Costa	Maestría Licenciatura Maestría	1,804,513 980,136	1,804,513 8,201,044	495,577	192,768	87,023		8,976,412	291,791		298,967	247,035	15,092	38,002		890,887	9,867
	Doctorado TSU	8,201,044 104,867		135,000	104,867	37,022		1000000	,			247,000					
C.U. de la Costa Sur	Licenciatura Cursos	430,221 667,441	667,441	269,658	20000000	165,141	130	1,207,107	160,563		109,041	105,322		79,973		454,899	1,662
C.U. del Norte	TSU Licenciatura	24,618 100,734	0.000	63,139	24,618	184	9	182,708	37,595		41,611	30,846	3,234	62,402		175,688	358
C.U. de los Valles	Cursos Licenciatura	94,767 313,410	94,767	157,943	61,422	504		849,397	94,045		51,153	61,502	4,093	- 12	-	210,793	1,060
C.U. de los Lagos	Cursos TSU Licenciatura	629,528 73,269 300,589	629,528	188,405	73,268	78,395		868,530	112,183		66,969	82,702	5,108	124,329	1/4	391,291	1,259
C.U. de Tonalá	Cursos Licenciatura	528,462 174,720	528,462	87,360	34,944	1,462		123,766	52,416		3,410	102,480		8,400		166,706	290
Sistema de Educación Media Superior	NMS Escolarizado NMS Semiescolariz. Cursos	19,371,739 11,016,683 2,685,393	11,016,683 2,685,393	10,900,138	4,360,055	43,909	20,494,702	49,500,880	4,111,546		2,552,217	4,860,012	166,594	8,964,188	8,783,444	29,438,001	78,938
Sistema de Universidad Virtual	Licenciatura cursos	229,586 3,549,766	3,549,766	115,700	44,992			3,710,458	68,894		6,971	30,782	835			107,482	3,81
ras Dependencias		1,523,863	1,523,862					1,523,862		75,166,100	508,923	35,225,083	928,649	1,826,569		13,655,324	115,179
Tota		111,720,630	72,412,474	20,948,103	8,268,505	532,633	39,412,888	141,574,603	10,091,548	75,166,100	8,162,197	45,591,964	1,593,513	15,943,530	16,891,238	177 540,090	315,014

I El monto de matricula fue construido a partir de la población escolar reportadas en PIFI 2010-2011 y el dictamen de aranceles No. IV/2003/034.
2) El monto por trámites de aspirantes se calculo con base en los ingresos contabilizados al 31 de octubre de 2011 por la Dirección de Finanzas.
3) La estimación de los montos de esámenes estracordinanios y de titulación, son resultado de los indices de aprobación y reprobación, así como de titulación reportadas en el informe técnico de Rectoria General 2010 - 2011.
Fuenta:
Puenta:





### ANEXO 4: ESTIMADO DE INGRESOS PROPIOS Y OTRAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO

				Ingresos Propios				REAL PROPERTY.	Otras Fuentes d	e Financiamiento		Total de legraces	
Entidad	Servicios	Donativos	Arrendamiento	Aportaciones Extraordinarias	Concesiones	Venta de Formas	Venta de Productos	Total Ingresos Propios	Convenios y Contratos Públicos o Privados	Otros Ingresos	Total Otras Fuentes	Propios y Otras Fuentes de Financiamiento	
C.U. de Cs. Económico Administrativas	3,442,658	1,525,880		12,433,194		613,361	402,866	18,417,959	6,613,933	1,003,840	7,617,773	26,035,732	
C.U. de Cs. Exactas e Ingenierías	6,808,249	2		6,939,360	-	124,282	137,896	14,009,787	180,502	169,479	349,981	14,359,768	
C.U. de Cs. Sociales y Humanidades	9,017,532	0	100	5,033,761		1,101,254	138,711	15,291,258		171,467	171,467	15,462,725	
C.U. de Cs. de la Salud	9,893,960	117,278	11/20	11,766,832	2	33,197	582,226	22,393,493	59,309	79,101	138,410	22,531,903	
C.U. de Arte, Arquitectura y Diseño	896,825		540	1,248,826	¥	142,262	870,333	3,158,246		292,141	292,141	3,450,387	
Secretaria de Vinculación y Difusión Cultural	17,039,670		5,512,500	408,520		1.4	45,807	23,006,497	12	194,761	194,761	23,201,258	
C.U. de Cs. Biológicas y Agropecuarias	21,852,779			1,633,202	2.	103,266	881,432	24,470,679	28,863	730,143	759,006	25,229,685	
C.U. de los Altos	2,457,868	34,061		947,141	2	19,875	54,121	3,513,066		,,,,,,,		3,513,066	
C.U. de la Ciénega	146,491			2,765,232		63,196	43,366	3,018,285	928	129,484	129,484	3,147,769	
C.U. del Sur	734,571			2,100,387	2	116,016	357,923	3,308,897	64,139	52,032	116,171	3,425,068	
C.U. de la Costa	96,742	6,346		3,177,911		159,964	337,323	3,440,963	04,133	35,010	35,010	3,475,973	
C.U. de la Costa Sur	1,593,353	42,841		1,631,409	0.1	177,210		3,444,813	6,806	15,261			
C.U. del Norte	14,497	42,041		19.181	î	22,023			39,765	100000	22,067	3,466,880	
C.U. de los Valles	64,213	-		3,416,780	*			55,701	556,55	17,011	56,776	112,477	
C.U. de los Lagos	18,467	102,607	1990			10,369		3,491,362	12,786	20,303	33,089	3,524,451	
C.U. de Tonalá	10,407	102,607		654,712		17,857		793,643	*	9,751	9,751	803,394	
Subtotal A	74.077.875	1.829.013	5.512.500	672,000		3,024		675,024			-	675,024	
	THE PARTY AND A PROPERTY.	THE RESERVE AND DESCRIPTION OF THE PARTY OF	No. of the Control of	54,848,448	THE RESERVE	2,707,156	3,514,681	142,489,673	7,006,103	2,919,784	9,925,887	152,415,560	
Sistema de Educación Media Superior	5,517,538	12,694		22,232,083		692,694	1,326,570	29,781,579		465,754	465,754	30,247,333	
Subtotal B	5,517,538	12,694		22,232,083		692,694	1,326,570	29,781,579		465,754	465,754	30,247,333	
Sistema de Universidad Virtual	484,769			2,018,540		9,139	14,337	2,526,785		6,258	6,258	2,533,043	
Subtotal C	484,769			2,018,540	All the state of the state of	9,139	14,337	2,526,785		6,258	6,258	2,533,043	
Contraloría General								•	15	10,00000000000	•		
Rectoría General	127,282			-	-			127,282	182,796	129,312	312,108	439,390	
Subtotal	127,282				The state of			127,282	182,796	129,312	312,108	439,390	
Vicerrectoria Ejecutiva				-	-			-		18,205	18,205	18,205	
Coord. Gral. Académica	36,691			*				36,691	2,429,839		2,429,839	2,466,530	
Coord. Gral. Administrativa	-			~						220,147	220,147	220,147	
Dirección de Finanzas							3€	1		10,426,263			
Coord. Gral. de Cooperación e Internacionalización		634,681		*	*	3.0	3	634,681	237,984		237,984	872,665	
Coord. Gral. de Planeación y Desarrollo Instit.				-				************		1,357	1,357	1,357	
Coordinación de Vinculación y Servicio Social	167,984	*		2,288,861			318	2,457,163	104,795	11,682	116,477	2,573,640	
Coord. Gral. de Tecnologías de Información	3,441,258			301,830	<			3,743,088		28,869	28,869	3,771,957	
Subtotal	3,645,933	634,681		2,590,691		1 2 65 30	318	6,871,623	2,772,618	280,260	3,052,878	9,924,501	
Secretaria General									38,483	5,799	44,282	44,282	
Oficina del Abogado General	27,167							27,167		75,866	75,866	103,033	
Coord. Gral. de Patrimonio	5,081		3.00		100,000			105,081	5 m. c	3,477	3,477	108,558	
Coord. Gral. de Servicios a Universitarios	7,827,165	-		-			-	7,827,165		38,527	38,527	7,865,692	
Coord. de Estudios Incorporados										,		.,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	
Coord, de Seguridad Universitaria						-		<u> </u>					
Dirección Gral. de Medios	8,281,381	523,612						8,804,993		53,034	53,034	8,858,027	
Coord. Gral. de Recursos Humanos				3	3		9	5,55,7,555		35,554	33,334	0,000,027	
Coord, de Control Escolar		2	1.0	94,738		8,721,535	2	8,816,273			/-	8,816,273	
Coord. de Transparencia y Archivo General			6.4	54,730	- 0	0,721,333	0	0,010,273		8,638	8,638.000	8,638	
Subtotal	16,140,794	523,612	Name of Street	94,738	100,000	8,721,535	THE RESERVE	25,580,679	38,483	185,341	22 ,824	25,804,503	
Subtotal D	19.914.009	1,158,293	THE RESERVE	2,685,429	100,000	8,721,535	318	32,579,584	2,993,897	185,341 594,913	3,58 3,810	25,804,503 36,168,394	
JUDIOUILD	99,994,191	3,000,000	5,512,500	2,000,429	100,000	0,/21,035	318	32,319,384	2,993,697	594,913	3,381,810	35,158,394	

Fuente:

Dirección de Finanzas.



THIVERSIDAD DE GUADALAJAKA
H. CONSEJO GENERAL UMIDERSITARIO

### ANEXO 5: TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS PERSONAL ACADÉMICO

PROFESOR DE CARR	ERA DE TIEMPO 0 HORAS )	COMPLETO
CATEGORÍA		SUELDO
NIVEL		
PROF E INV ASISTENTE A	\$	6,000.98
PROF E INV ASISTENTE B	\$	7,003.41
PROF E INV ASISTENTE C	\$	8,038.25
PROF E INV ASOCIADO A	\$	10,608.22
PROF E INV ASOCIADO B	\$	11,896.73
PROF E INV ASOCIADO C	\$	13,325.69
PROF E INV TITULAR A	\$	15,405.72
PROF E INV TITULAR B	\$	18,235.45
PROF E INV TITULAR C	\$	21,375.69

TÉCNICO ACADÉMICO DE TIEMPO COMPLETO ( 40 HORAS )							
CATEGORÍA		SUELDO					
NIVEL							
TEC ACADÉMICO ASISTENTE A	\$	5,372.46					
TEC ACADÉMICO ASISTENTE B	\$	6,161.63					
TEC ACADÉMICO ASISTENTE C	\$	7,033.00					
TEC ACADÉMICO ASOCIADO A	\$	9,027.54					
TEC ACADÉMICO ASOCIADO B	\$	9,929.91					
TEC ACADÉMICO ASOCIADO C	\$	10,922.95					
TEC ACADÉMICO TITULAR A	\$	12,013.70					
TEC ACADÉMICO TITULAR B	\$	13,199.80					
TEC ACADÉMICO TITULAR C	\$	14,867.39					

ruente:	Coordinacion	General de	Recursos Humanos.	

PROFESOR DE CARRERA DE MEDIO TIEMPO ( 20 HORAS )							
CATEGORÍA		SUELDO					
NIVEL							
PROF E INV ASISTENTE A	\$	3,000.49					
PROF E INV ASISTENTE B	\$	3,501.70					
PROF E INV ASISTENTE C	\$	4,019.13					
PROF E INV ASOCIADO A	\$	5,304.11					
PROF E INV ASOCIADO B	\$	5,948.37					
PROF E INV ASOCIADO C	\$	6,662.85					
PROF E INV TITULAR A	\$	7,702.86					
PROF E INV TITULAR B	\$	9,117.73					
PROF E INV TITULAR C	\$	10,687.84					

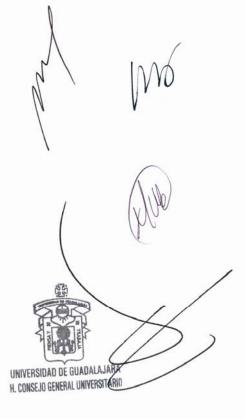
TÉCNICO ACADÉMICO DE MEDIO TIEMPO ( 20 HORAS )							
CATEGORÍA		SUELDO					
NIVEL							
TEC ACADÉMICO ASISTENTE A	\$	2,686.23					
TEC ACADÉMICO ASISTENTE B	\$	3,080.81					
TEC ACADÉMICO ASISTENTE C	\$	3,516.50					
TEC ACADÉMICO ASOCIADO A	\$	4,513.77					
TEC ACADÉMICO ASOCIADO B	\$	4,964.96					
TEC ACADÉMICO ASOCIADO C	\$	5,461.48					
TEC ACADÉMICO TITULAR A	\$	6,006.85					
TEC ACADÉMICO TITULAR B	\$	6,599.90					
TEC ACADÉMICO TITULAR C	\$	7,433.69					

PROFESOR POR ASIGNATURA ( HORA / SEMANA / MES )						
CATEGORÍA	CATEGORÍA SUELDO					
NIVEL						
PROFESOR ASIGNATURA A	\$	267.09				
PROFESOR ASIGNATURA B	\$	296.14				



	PUESTO	SU	IELDO BASE
	RECTOR GENERAL	\$	66,333.22
	VICERRECTOR EJECUTIVO	\$	57,061.24
	SECRETARIO GENERAL	\$	50,896.55
	RECTOR DE CENTRO	\$	42,518.40
	DIRECTOR GENERAL	\$	42,518.40
S	RECTOR SISTEMA UNIVERSIDAD VIRTUAL	\$	42,518.40
ORI	DIRECTOR DE FINANZAS	\$	42,518.40
SUPERIORES	CONTRALOR GENERAL	\$	42,517.66
SUF	COORDINADOR EJECUTIVO	\$	38,754.72
SC	COORDINADOR GENERAL	\$	38,754.72
MANDOS	ABOGADO GENERAL	\$	38,754.72
MAI	DIRECTOR	\$	36,603.08
	JEFE DE ASESORES DE RECTORÍA GENERAL	\$	35,230.78
	SECRETARIO ADMINISTRATIVO	\$	31,964.50
	SECRETARIO ACADÉMICO	\$	31,964.50
	DIRECTOR ADMINISTRATIVO	\$	31,964.50
	DIRECTOR ACADÉMICO	\$	31,964.50
	DIRECTOR DE TECNOLOGÍAS	\$	31,964.50
	DIRECTOR DE ESCUELA	\$	29,142.47

**Nota:** Si el titular de estos puestos cuenta con plaza docente, la compactación de su salario se realizará sumando el salario del puesto en esta tabla más el salario del puesto académico respectivo. Las prestaciones se otorgarán de conformidad con la naturaleza de cada puesto.



### ANEXO 5: TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS DE PERSONAL DE MANDOS MEDIOS

	PUESTO	SUELDO
	SECRETARIO DE VINCULACIÓN Y DIFUSIÓN CULTURAL (*)	\$ 42,518.39
	SECRETARIO DE VINCULACIÓN Y DESARROLLO EMPRESARIAL	\$ 42,518.39
	DIRECTOR DE PRENSA Y COMUNICACIÓN	\$ 38,754.72
	DIRECTOR DE COMUNICACIÓN SOCIAL	\$ 38,754.72
	DIRECTOR OPERADORA TELEVISIÓN ABIERTA	\$ 38,650.82
	SECRETARIO VICERRECTORÍA EJECUTIVA	\$ 36,603.08
	COORDINADOR ÁREA E (*)	\$ 36,603.07
	SECRETARIO SECRETARÍA GENERAL	\$ 36,603.07
	JEFE DE UNIDAD F	\$ 34,695.32
	DIRECTOR FUNDADOR DEL I.DE POL. PUB. Y GOB.	\$ 31,964.50
	SECRETARIO DIRECCIÓN DE FINANZAS	\$ 31,964.50
So	DIRECTOR DE DIVISIÓN	\$ 31,964.50
MANDOS MEDIOS	DIRECTOR DE CENTRO	\$ 31,964.50
Σ	DIRECTOR DE INSTITUTO	\$ 31,964.50
200	COORDINADOR ÁREA D	\$ 31,964.48
ANI	SECRETARIO TÉCNICO DE LA SECRETARÍA GENERAL	\$ 30,873.64
Σ	SECRETARIO PRIVADO DEL RECTOR GENERAL	\$ 30,873.64
	SECRETARIO PARTICULAR DEL RECTOR GENERAL	\$ 30,873.64
	SECRETARIO TÉCNICO DEL RECTOR GENERAL	\$ 30,873.64
	COORDINADOR DEL CORPORATIVO DE EMPRESAS	\$ 30,735.10
	SUB-DIRECTOR A	\$ 34,695.32
	SUB-DIRECTOR	\$ 29,743.39
	JEFE DE UNIDAD E	\$ 28,547.66
	SECRETARIO TÉCNICO	\$ 28,547.65
100 U	SECRETARIO DE LA CONTRALORÍA GENERAL	\$ 28,008.94
	COORDINADOR ÁREA B	\$ 28,008.94
	JEFE DE DEPARTAMENTO	\$ 24,765.52
	DIRECTOR DE ÁREA	\$ 24,765.52
Tell W	JEFE DE UNIDAD D	\$ 24,765.52
	JEFE DEL INSTITUTO DE GESTIÓN DEL CONOC.	\$ 24,765.52

	PUESTO	SUELDO		
	DIRECTOR BIBLIOTECA PÚBLICA DEL EDO. JAL.	\$	23,813.00	
	COORDINADOR DE GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN (*)	\$	23,598.53	
	SECRETARIO DE COORDINACIÓN GENERAL	\$	23,598.53	
	SECRETARIO DE DIRECCIÓN GENERAL	\$	23,598.53	
	CONTRALOR DE CENTRO	\$	22,519.17	
	ASISTENTE DEL RECTOR GENERAL	\$	22,065.20	
	SRIO PART DE SECRETARÍA GENERAL	\$	22,065.20	
	SRIO PART DE VICERRECTORÍA EJECUTIVA	\$	22,065.20	
(2)	SECRETARIO DE COORDINACIÓN DE ÁREA "B"	\$	19,382.89	
	SECRETARIO DE ESCUELA	\$	18,524.60	
	SECRETARIO DE DIVISIÓN	\$	18,475.24	
IOS	COORDINADOR DE POSGRADO "C"	\$	18,475.24	
AED	JEFE DE UNIDAD D BIS	\$	18,475.24	
MANDOS MEDIOS	COORDINADOR DE CARRERA	\$	18,475.24	
NDO	COORDINADOR DE ÁREA A	\$	18,475.24	
MA	SECRETARIO DE COORDINACIÓN DE ÁREA "D"	\$	18,475.25	
	SRIO PRIV DE VICERRECTORÍA EJECUTIVA	\$	15,742.85	
in .	COORDINADOR DE ÁREA C	\$	15,742.85	
	COORDINADOR DE POSGRADO "B"	\$	15,741.69	
	COORDINADOR DE MÓDULO DE ESCUELA	\$	13,246.57	
	COORDINADOR ACADÉMICO DE ESCUELA	\$	13,246.57	
an in	SECRETARIO PARTICULAR DIRECTOR DEL SEMS	\$	11,850.24	
	SECRETARIO PARTICULAR RECTOR CENTRO	\$	11,850.24	
-X 14	OFICIAL MAYOR DE ESCUELA	\$	10,128.45	
VA IN	COORDINADOR DE POSGRADO "A"	\$	10,128.45	
30.5	JEFE DE UNIDAD C	\$	10,128.45	
g ke	COORDINADOR DE CARRERA TÉCNICO SUP UNIV	\$	10,128.20	
255	COORDINADOR DE EXTENSIÓN DE ESCUELA	\$	8,434.72	
	ORIENTADORES EDUCATIVOS DEL SEMS	\$	7,210.05	

m

MODE

Nota: (\*) Si el titular de estos puestos cuenta con plaza académica deberá solicitar licencia sin goce de salario en la misma, en tanto dure en el cargo; condición que se hace extensiva a los siguientes puestos de Jefe de Unidad "D", autorizados a la Secretaría de Vinculación y Difusión Cultural del CUAAD: Unidad de Teatro Estudio, Unidad de Revista Luvina, Unidad de Asuntos Jurídicos, Unidad de Estadística y Desarrollo Institucional y Unidad Administrativa. Exceptuando aquellos casos en los que el titular actual cuenta con plaza académica previa a la autorización del presente tabulador.



### ANEXO 5: TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS DE PERSONAL TÉCNICO ADMINISTRATIVO Y DE CONFIANZA

	PUESTO	36 HRS		40 HRS		48 HRS	
TIVO	JEFE DE SECCIÓN B	\$ 5,839.20	\$	6,488.00	\$	7,785.60	
TRA	COORDINADOR B	\$ 5,839.20	\$	6,488.00	\$	7,785.60	
INIS	COORDINADOR A	\$ 5,131.80	\$	5,702.00	\$	6,842.40	
TÉCNICO ADMINISTRATIVO	JEFE DE UNIDAD A	\$ 7,587.72	\$	8,430.80	\$	10,116.96	
	JEFE DE UNIDAD B	\$ 12,093.12	\$	13,436.80	\$	16,124.16	
	JEFE DE CONTROL B	\$ 9,088.20	\$	10,098.00	\$	12,117.60	
	JEFE DE CONTROL A	\$ 6,489.00	\$	7,210.00	\$	8,652.00	
	JEFE DE UNIDAD ADMVA B	\$ 6,828.12	\$	7,586.80	\$	9,104.16	

	PUESTO	36 HRS		40 HRS		48 HRS	
	AUXILIAR GENERAL	\$	3,512.88	\$	3,903.20	\$	4,683.84
	ADMINISTRATIVO DE APOYO	\$	4,435.92	\$	4,928.80	\$	5,914.56
NZA	TÉCNICO DE COORDINACIÓN	\$	5,361.12	\$	5,956.80	\$	7,148.16
CONFIANZA	ADMINISTRATIVO DE COORDINACIÓN	\$	6,489.00	\$	7,210.00	\$	8,652.00
8	JEFE DE APOYO ADMINISTRATIVO	\$	7,587.72	\$	8,430.80	\$	10,116.96
	JEFE DE APOYO TÉCNICO	\$	9,088.20	\$	10,098.00	\$	12,117.60
	JEFE OPERATIVO	\$	12,093.12	\$	13,436.80	\$	16,124.16
	JEFE OPERATIVO ESPECIALIZADO	\$	15,118.56	\$	16,798.40	\$	20,158.08

ANEXO 5: TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO

CATEGORÍA		36 HRS	200	40 HRS		48 HRS			
RAMA OPERATIVA									
AUXILIAR OPERATIVO A	\$	3,789.00	\$	4,210.00	\$	5,052.00			
AUXILIAR OPERATIVO B	\$	3,995.28	\$	4,439.20	\$	5,327.04			
AUXILIAR OPERATIVO C	\$	4,215.60	\$	4,684.00	\$	5,620.80			
AUXILIAR OPERATIVO D	\$	4,435.92	\$	4,928.80	\$	5,914.56			
TÉCNICO OPERATIVO A	\$	4,656.60	\$	5,174.00	\$	6,208.80			
TÉCNICO OPERATIVO B	\$	4,960.44	\$	5,511.60	\$	6,613.92			
TÉCNICO OPERATIVO C	\$	5,356.44	\$	5,951.60	\$	7,141.92			
RAMA A	DMINISTRA	ATIVA							
AUXILIAR ADMINISTRATIVO A	\$	3,789.00	\$	4,210.00	\$	5,052.00			
AUXILIAR ADMINISTRATIVO B	\$	3,995.28	\$	4,439.20	\$	5,327.04			
AUXILIAR ADMINISTRATIVO C	\$	4,215.60	\$	4,684.00	\$	5,620.80			
AUXILIAR ADMINISTRATIVO D	\$	4,435.92	\$	4,928.80	\$	5,914.56			
TÉCNICO ADMINISTRATIVO A	\$	4,656.60	\$	5,174.00	\$	6,208.80			
TÉCNICO ADMINISTRATIVO B	\$	4,960.44	\$	5,511.60	\$	6,613.92			
TÉCNICO ADMINISTRATIVO C	\$	5,356.44	\$	5,951.60	\$	7,141.92			
TÉCNICO ADMINISTRATIVO D	\$	5,785.56	\$	6,428.40	\$	7,714.08			
TÉCNICO ADMINISTRATIVO E	\$	6,196.68	\$	6,885.20	\$	8,262.24			
RAN	AA TÉCNICA	A				1 196			
TÉCNICO ESPECIALIZADO A	\$	4,656.60	\$	5,174.00	\$	6,208.80			
TÉCNICO ESPECIALIZADO B	\$	4,960.44	\$	5,511.60	\$	6,613.92			
TÉCNICO ESPECIALIZADO C	\$	5,356.44	\$	5,951.60	\$	7,141.92			
TÉCNICO ESPECIALIZADO D	\$	5,785.56	\$	6,428.40	\$	7,714.08			
TÉCNICO PROFESIONAL A	\$	6,382.44	\$	7,091.60	\$	8,509.92			
TÉCNICO PROFESIONAL B	\$	6,764.76	\$	7,516.40	\$	9,019.68			
TÉCNICO PROFESIONAL C	\$	7,170.84	\$	7,967.60	\$	9,561.12			



### 1. PROGRAMAS EDUCATIVOS

Integra el conjunto de acciones institucionales en torno al diseño, operación, actualización, regulación, evaluación y acreditación de los distintos planes de estudios y de la oferta de educación continua que ofrece la Red universitaria en todos sus niveles y modalidades.

### 1.1 Gestión curricular

Procesos destinados al mejoramiento de la calidad en la formación, sustentados en la actividad colegiada de los Departamentos y Academias. Engloba acciones de ajuste curricular en función de procesos educativos; flexibilización; creación de nuevos programas educativos por Centro, en Red, por Escuelas; definición de criterios para la actualización de reglamentos y de contenidos; incorporación de la dimensión internacional; creación de ejes transversales al currículum; diseño de cursos y, generación de objetos de aprendizaje.

### 1.2 Regulación de la oferta educativa

Actualización de catálogo en línea, estrategias de equivalencia entre programas y modalidades, tránsito entre niveles. Diagnóstico prospectivo de campos profesionales, proyección de nuevos perfiles, escalonamiento de apertura entre programas y regiones.

Seguimiento de egresados y estudios de factibilidad para la generación de nuevos programas educativos.

Proyectos sobre profesiones del futuro, con base en un trabajo interdisciplinario e interdepartamental.

Integración departamental en articulación con investigación y extensión.

### 1.3 Evaluación y Acreditación de programas educativos

Análisis de procesos formativos, calidad en su operación, evaluación externa de pares, revisión del desempeño, identificación del impacto social de los egresados y estrategias para la acreditación de programas educativos.

Autoevaluación curricular del proceso educativo, de los saberes, de las competencias adquiridas, de la docencia, de los vínculos entre las funciones sustantivas, del trabajo departamental.

Análisis de trayectorias estudiantiles.

Servicios de apoyo para la acreditación, aseguramiento de la calidad y acreditación y certificación de competencias profesionales de los egresados.

### 1.4 Atención tutorial

Servicios de apoyo académico, mecanismos de inducción y acompañamiento, integración del servicio social y la titulación al proceso formativo, prácticas profesionales y estancias de estudiantes en el ámbito laboral.

Proyectos de orientación educativa, de inducción a la universidad, de formación profesiográfica.

Estrategias de reorientación de la demanda educativa.

Trabajo Interdepartamental e interdisciplinar en torno a los campos de actividad profesional para la vinculación académica; Sistema de atención tutorial en línea.

### 1.5 Educación continua

Acciones encaminadas a la oferta académica mediante cursos de actualización, diplomados, seminarios y talleres orientados a brindar servicios educativos a la población abierta y que pueden ligarse a programas educativos de los diversos niveles.

### 2 DESARROLLO DE AMBIENTES DE APRENDIZAJE

Procesos de diseño, producción, exhibición e interacción en relación con los estudiantes, los docentes y el objeto de aprendizaje, con base en la gestión institucional que lo propicia y el soporte tecnológico que lo facilita.

Los ambientes de aprendizaje pueden darse tanto en espacios físicos como virtuales.

### 2.1 Acervos de medios y contenidos para el aprendizaje

Incluye proyectos para la creación de insumos informativos, que estarán a disposición de docentes y estudiantes para facilitar y apoyar el proceso de aprendizaje, los cuales pueden ser producidos o bien incorporados como : bases de datos, acervos y revistas electrónicas, objetos de aprendizaje.

### 2.2 Desarrollo de espacios del conocimiento

Integra acciones que contemplan la creación y proyectos de desarrollo de espacios diferentes al aula tradicional, tales como : laboratorios de docencia y/o investigación, talleres, centros de autoacceso, aulas de video interactivo .

Se considera en este subprograma lo relativo a los servicios bibliotecarios: en su modalidad virtual y presencial, formación de usuarios para el desarrollo de competencias informativas, desarrollo de acervos tanto físicos como electrónicos, entre otros.

### 2.3 Acceso remoto a servicios académicos

Son ámbitos de aprendizaje fuera del campus universitario sostenidos por organizaciones comunitarias, instancias gubernamentales y/o empresariales, desde los cuales se puede acceder a los servicios educativos de la universidad.

### 3. DESARROLLO DE CUERPOS ACADÉMICOS

Acciones encaminadas a la consolidación del trabajo de grupos y equipos, que desarrollan su labor en forma autogestiva con el fin de contribuir al logro del Plan de Desarrollo de su dependencia de adscripción e impactan con su labor, la mejora a escala institucional. Integrados por profesores de tiempo completo y con la colaboración de profesores de asignatura, efectúan actividades de trabajo colegiado para la generación y aplicación del conocimiento, así como la docencia en cursos curriculares y extracurriculares, los objetivos y metas de su trabajo se contienen en un plan de desarrollo por cada cuerpo.

### 3.1. Integración y consolidación de cuerpos académicos.

Procesos de incorporación, reincorporación y promoción de académicos alto nivel, cuyos perfiles se desprenden de las necesidades de los planes de desarrollo de los cuerpos académicos y que permiten la consolidación de los mismos. Las estrategias pueden considerar entre otras: creación de plazas temporales o definitivas, con el objeto de incorporar a profesores huéspedes, repatriados, reincorporación de becarios o la promoción de académicos del mismo cuerpo.

### 3.2 Fomento a la productividad de los cuerpos académicos

Conjunto de acciones y proyectos que apoyan los planes de desarrollo de los cuerpos académicos, incluye entre otros: insumos para el fomento del trabajo colegiado, apoyo para la presentación de resultados en eventos académicos y acciones para la gestión del registro de los cuerpos académicos y sus integrantes ante la Secretaría de Educación Pública.

### 4. DESARROLLO DEL PERSONAL UNIVERSITARIO

Conjunto de actividades y procesos relativos a la capacitación, actualización y mejoramiento del nivel educativo del personal administrativo y académico de la institución.

La actualización continua comprende las actividades encaminadas a mantener al personal al tanto de los últimos avances en su esfera de competencia y desempeño, así como en las áreas prioritarias para el desarrollo del modelo educativo de la universidad.

De igual manera se incluyen las actividades de formación encaminadas a obtener un nuevo grado académico relacionado con los planes de desarrollo y el ámbito de desempeño del sujeto.

### 4.1 Actualización y capacitación del personal universitario

Integra actividades encaminadas al contacto permanente del personal, con los últimos avances nacionales e internacionales en su ámbito de desempeño. Incluye cursos de inducción sobre el conocimiento de la institución y la adquisición de competencias mínimas de carácter estratégico; cursos de actualización disciplinar; asistencia a foros locales, nacionales e internacionales; adquisición de nuevas competencias; mejora de competencias profesionales; entre otros.

### 4.2 Profesionalización del personal universitario

Acciones y actividades encaminadas a la obtención del grado académico del personal, relacionados con su ámbito de desempeño.

### 5. REDES ACADÉMICAS

Son mecanismos de impulso al intercambio académico y el establecimiento de proyectos conjuntos a partir de la generación de espacios de cooperación académica en áreas vitales para el desarrollo educativo como: la investigación, proyectos de formación conjunta de recursos humanos, promoción del conocimiento, información, metodologías, ideas y planteamientos innovadores, movilidad de estudiantes y profesores en marcos más amplios de colaboración. Impulsando con ello, la participación académica institucional e interinstitucional e internacional con acciones que impactan en el desarrollo de la Institución. Estas redes pueden ser reales o virtuales.

### 5.1 Redes de investigación

Propiciar vínculos entre docentes e investigadores de la propia institución y con otras, por áreas, campos, disciplinas y objetos, para generar conocimiento, Incluye estancias y movilidad de investigadores en lo general., además del soporte para el desarrollo de investigaciones conjuntas.

### 5.2 Redes de formación

Integra estudiantes de diversas disciplinas y niveles, facilita interacciones en torno a objetos de estudio, promueve vínculos interactivos y de movilidad estudiantil entre Centros y Escuelas de la Universidad, así como con otras instituciones educativas nacionales e internacionales. Se consideran en este subprograma, la oferta de programas educativos intrainstitucionales e interinstitucionales, la programación de estancias de docentes en otras instituciones para el desarrollo de cursos curriculares.

### 6. DIMENSIÓN INTERNACIONAL

Promoción de acciones y actividades encaminadas al dominio de una segunda lengua, así como la difusión internacional de la imagen y productos institucionales.

### 6.1 Fomento al dominio de lenguas extranjeras

Acciones y actividades orientadas a la formación en lenguas extranjeras tanto en los alumnos, como en el personal de la Red universitaria. Considera proyectos que posibiliten la creación de un ambiente de bilingüismo, entre otros.

### 6.2 Promoción Institucional Internacional

Acciones que permitan fomentar la difusión internacional de la imagen y productos institucionales. Incluye convenios de carácter internacional.

### 7. GENERACIÓN Y APLICACIÓN DE CONOCIMIENTOS

Conjunto de acciones y condiciones para producir conocimiento a través de procesos de investigación en sus diversas modalidades y áreas. Contempla la incorporación temprana de recursos humanos y el impulso a la formación de investigadores. Así como la vinculación científica.

### 7.1 Fortalecimiento a la investigación

Fomento a la realización de proyectos derivados de las líneas de investigación de los departamentos y/o cuerpos académicos.

### 7.2 Incorporación temprana a la Investigación

Proceso de iniciación temprana a la investigación de estudiantes sobresalientes (o de alto rendimiento) desde el pregrado, con el fin de incentivar y formar a futuros investigadores. Contempla su incorporación a equipos de investigación como ayudantes y/o aprendices. Dicha incorporación puede ser en calidad de becarios en proyectos estratégicos.

### 7.3 Fomento a los posgrados científicos de calidad

Acciones dirigidas a apoyar los programas educativos de posgrado de calidad, orientados a la formación de investigadores.

### 7.4 Vinculación Científica

Actividades dirigidas a crear los espacios, relaciones y articulaciones entre la ciencia y la tecnología con sus destinatarios sociales, demandantes o usuarios. Comprende proyectos como incubadoras empresariales, desarrollo de prototipos, proyectos de intervención, promoción, prevención diseño y elaboración de diagnósticos, proyectos por demanda, etc.

### 8. EXTENSIÓN DE LA CULTURA Y LOS SERVICIOS

Procesos que integran la función mediante la cual la Universidad da cuenta a los diversos sectores sociales y a su comunidad de los productos y servicios científicos, artísticos y tecnológicos que genera.

### 8.1 Promoción de las artes

Desarrollo de expresiones artísticas. Gestión de intercambios y presentaciones de manifestaciones creativas de alto nivel en este ámbito; las promueve con la participación de los sectores público y privado, a través de sus medios de comunicación, para ofrecer distintas opciones a la comunidad.

Integra proyectos de los niveles local, nacional e internacional como: apertura de los espacios culturales, la FIL, Muestra de Cine Mexicano, Papirolas y, de apoyo para la presentación de manifestaciones creativas de la Red Universitaria y externas.

### 8.2 Divulgación de la actividad universitaria

Actividades que aseguran la divulgación a la comunidad de los productos y servicios del arte, la ciencia y la tecnología que la Red Universitaria genera y por entidades externas.

En este contexto se inscriben los proyectos orientados a: la producción editorial mediante la publicación de textos, ediciones de publicaciones periódicas; la producción radiofónica en diferentes formatos; la producción videográfica y cualquier otro tipo de manifestación artística, científica y tecnológica.

### 8.3 Vinculación con sectores y grupos sociales

Integra los procesos que asegura la relación permanente con el entorno social agrupado en los diversos sectores: gubernamental, productivo y comunitario, para que de manera constante atienda sus demandas sin perder de vista la contribución al desarrollo integral y equitativo del Estado.

Contiene los proyectos orientados a: generar espacios sustentables en el desarrollo de las tareas inherentes a los diversos ámbitos de la Red Universitaria; propiciar vínculos formales que aseguren la participación directa de las actividades productivas y de injerencia en las decisiones políticas de beneficio social; abrir oportunidades a grupos y sectores sociales tradicionalmente marginados a las oportunidades de acceso a la ciencia, las artes y la tecnología

### 9 ADMINISTRACIÓN CON CALIDAD

Programa que conjunta el trabajo institucional para dirigir, diseñar, organizar, ejecutar y evaluar la operación administrativa de la institución, desde la perspectiva estratégica hasta la de operación elemental; se caracteriza por llevarse a cabo bajo criterios de aseguramiento de calidad, con un enfoque en la mejora continua, y con el objetivo principal de satisfacer las necesidades de la comunidad universitaria para que puedan realizar satisfactoriamente las funciones sustantivas de la institución.

Dirección, operación, control y supervisión de servicios no escolares dirigidos a los alumnos y egresados que van desde actividades deportivas hasta servicios médicos.

### 9.1 Administración Escolar y servicios para estudiantes y egresados

Subprograma en el que se conjunta la operación, control y supervisión de las actividades escolares, registro y acreditación, supervisión y apoyo a las actividades de reconocimiento de estudios oficiales, gestión externa de asuntos escolares.

Dirección, operación, control y supervisión de servicios y actividades no escolares dirigidos a los alumnos y egresados que van desde actividades deportivas hasta servicios médicos.

### 9.2 Administración de Recursos Humanos y Servicio Profesional Universitario

Dirección, operación, control y supervisión de las actividades propias de la administración del recurso humano, desde su reclutamiento hasta su terminación, oferta y coordinación de servicios dirigidos al personal, atención de asuntos laborales con los trabajadores, las dependencias y terceros, participación y apoyo en comisiones con los sindicatos, así como las gestiones y trámites ante el sistema de seguridad social.

Incluye el Reclutamiento, selección y promoción del personal administrativo Servicio Universitario de Carrera.

### 9.3 Administración Financiera

Dirección, operación, control y supervisión de actividades de administración de los recursos económicos de la institución, mantenimiento del registro del flujo de recursos, la contabilidad y su comprobación.

### 9.4 Empresas Universitarias

Dirección, operación, control y supervisión de las actividades y funcionamiento de las empresas universitarias; gestión de nuevos proyectos generadores de recursos para la Universidad con factibilidad de convertirse en empresa universitaria.

### 9.5 Modernización y certificación administrativa

Revisión de los procesos de operación administrativa, documentación y, modernización administrativa a través de la consolidación de un sistema integral de información, propuestas de reesctructuración operacional y funcional, apoyo a procesos de certificación de los procesos y trámites administrativos.

Coordinación de apoyos para, realización y supervisión de obras de infraestructura, servicios de adquisición, proveeduría, logística, servicios básicos y generales de las dependencias.

### 10. Gestión y Evaluación del desempeño Institucional

Programa encaminado al desarrollo permanente de las acciones relativas a la planeación, programación, presupuestación y evaluación de la Red Universitaria, basado en líneas y sistemas formales de información y evaluación.

### 10.1 Planeación, Programación y Presupuestación

Conjunto de acciones y actividades orientadas al diseño e implementación del sistema permanente de planeación, a través de criterios, normas, procedimientos, asesorías, estudios, instrumentos, actividades auxiliares, difusión de los procesos y sus productos. Comprende elaboración y seguimiento de los Programa Operativos Anuales (POA´s) integrados por proyectos, acciones de costeo, previsión, asignación, distribución y control de recursos materiales, humanos y financieros.

### 10.2 Evaluación

Integra acciones de análisis, seguimiento, medición del desempeño institucional y conformación de instancias colegiadas de seguimiento y evaluación. Atiende la integración, mantenimiento, tratamiento y difusión de información estratégica que apoye al Sistema Institucional de Indicadores.

### 11 GOBIERNO

Acciones encaminadas a actualizar, aplicar y asegurar el cumplimiento de las reglas, normas y disposiciones jurídicas de observancia obligatoria en la realización de las funciones institucionales.

A través de el se realiza el ejercicio de la autoridad unipersonal y las relaciones institucionales.

### 11.1 Legislación Universitaria

Integración de los órganos colegiados de gobierno, su operación y funcionamiento, actividades en apoyo a su trabajo.

Elaboración, discusión, aprobación, resolución, difusión interna, Revisión de la normatividad actual, propuestas de modificación/supresión y actualización.

### 11.2 Fiscalización y transparencia en el uso de recursos

Supervisión de la operación a través de auditorías internas y externas, rendición de cuentas a la comunidad universitaria y a la sociedad en general, supervisión de los actos de autoridad para verificar el pleno apego al cumplimiento de la ley.

### 11.3 Autoridad y representación institucional

Servicios de asesoría jurídica, apoyo en la revisión elaboración y revisión de documentos de índole jurídica y de obligación, interpretación normativa, atención de asuntos jurídicos (institucionales y que afecten a la comunidad universitaria), defensa de los derechos.

Mantenimiento de los archivos institucionales, legalización, certificación, acceso a la información.

Protección civil, seguridad institucional y seguridad en el trabajo.

Interacción con los medios externos de comunicación, imagen institucional, difusión y comunicación de sucesos institucionales.

### 11.4 Relaciones Institucionales

Desarrollar y mantener vínculos con IES e instancias afines, establecer marcos de colaboración, Desarrollar y mantener vínculos con organismos representativos de la sociedad civil y otros organismos no gubernamentales, establecer marcos de colaboración y apoyo mutuo, gestión de ingresos propios.

Proyectos, propuestas, solicitudes, gestión ante instancias gubernamentales en los ámbitos federal, estatal y municipal, Gestión de recursos ordinarios y extraordinarios.

Atención a los gremios, coordinación de los trabajos conjuntos, para y de los mismos.

